

4640

Tout à fait. On est oubliés.

**MME MARISE ALCINDOR, COPRÉSIDENTE :**

4645

D'accord. Merci infiniment.

**MME XIXI LI :**

O.K. Merci.

4650

**MME MARISE ALCINDOR, COPRÉSIDENTE :**

Puis, c'était un témoignage précieux. Ça nous éclaire sur plusieurs choses.

4655

**MME XIXI LI :**

Merci.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

4660

Merci beaucoup. Alors notre dernier invité avant la pause parce que nous allons continuer ce soir, c'est monsieur Thierry Lindor.

**M. THIERRY LINDOR, CITOYEN :**

4665

I'm bilingual but is it okay if I do it in English?

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

4670

No problem.

**M. THIERRY LINDOR:**

No problem. Okay. Thank you.

4675

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

Mais vous comprenez le français.

4680

**M. THIERRY LINDOR, CITOYEN :**

Absolument.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

4685

D'accord, mais vous préférez parler anglais?

**M. THIERRY LINDOR, CITOYEN :**

4690

Yes, my father is Africain Americain, he's from Haiti, born in Haiti. My mom is Parisian puis quand je parle français, on pense que je suis Magrébin en fait. Donc.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

4695

Mais nous on sait que vous êtes haïtien.

**M. THIERRY LINDOR, CITOYEN :**

4700

Voilà. Je viens de Port... Yes, so, I'm going to be speaking to you today as an entrepreneur. I've been an entrepreneur for nineteen (19) years. Born and raised in Montreal. I

happened to grow up in sports and culture because that's what I was exposed to as a young black man, growing up in Saint-Michel.

4705 So, first and foremost, I wanted to thank you all for this evening today. I wish to congratulate the efforts made by this public consultation to find solution to this serious problem.

I believe diversity is reality. We see it in Montreal and inclusion is a choice. This is a clear choice of our instances at trying to find solutions that are concrete.

4710 I'm going to speak to you like I said as an entrepreneur, I grew up see in entrepreneurship in all the wrong faces of Montreal. So, entrepreneurship in the neighbourhoods that I grew up in was a lot of illicit activities. It might not seem like it is entrepreneurship but if you look at capitalism at its core when you are exposed to certain realities and you feel like you have no other solutions, people in my neighbourhoods sold paraphernalia, sold weapons, sold even human beings believe it or not.

4720 I decided at a very young age to sell real estate. I got in the real estate industry literally seventeen (17) years ago. I became about five (5) years ago the only black owner in the history of Quebec to own a RE/MAX franchise. I started a franchise called RE/MAX Griffintown. We were very successful, we grew very rapidly. I ended up selling the majority of the business about two years ago to start a company called Influence Orb which is a modern media company which focuses on creating platforms and events for people of diversity.

4725 And it might seem like I'm talking about this little story for no reason but I'll get right into it. When I was the owner of RE/MAX Griffintown, I had the privilege to be right next to one of the biggest entrepreneurial creative entrepreneurial festival in Montreal, called C2 Montreal. C2 Montreal is a massively successful internationally successful event and because I was the owner of RE/MAX Griffintown, I would get invited every single year to go for free.

4730 Now if you don't know, these tickets, if you don't go for free at this event, go up to two to three thousand dollars (2 000 - 3 000 \$) for three (3) days. And there was one comment denominator, every single time, I would go every single year. There was no diversity.

4735 And I am not pointing fingers at the organisation why, because I tremendously believe in my core and in my DNA that when affordability is not at the table, diversity is going to be on the menu and that's what ended up happening.

4740 Diversity was present but it was working there. Diversity was present put it was in the back stage. So, diversity we're not in the VIP lodges talking to of the private sector about how they could skilled their company, raise funds, millions of dollars, how they could attend specific conferences that would help them grow their businesses or networks in order to scale.

4745 And this shows, in my opinion, a lack of concrete judgement by the City of Montreal in a sense that if the City of Montreal is going to subsidize these kinds of events with massive, massive grants and programs and rebates literally, you know, providing security whether it's a police force or so on so forth, those are tax paying dollars.

4750 In my opinion, if the City of Montreal is thirty-four percent (34%) visible minorities, I should see at least twenty-five to thirty percent (25 to 30%) of the attendees there, the participants there, that look like the City of Montreal.

4755 And once again to go back to my point, I would get free tickets. I could afford to pay but every single year, I would attend this conference for free and the importance of the information that was provided at such conferences was humongous. I was able to get out of this conference inspired, that's why I don't want to blame necessarily the organizers. The conference itself is super qualitative but I just did not feel like Montreal was represented.

And then, it hit me, I would go to other conferences such as Start-up Montreal, Start-up Fest and I would never see diversity. And once again, I do not wish to point blame at these

4760 organisers because they are doing a tremendous effort and I do not believe that in their mind, they're being systemic about excluding diversity, entrepreneurs from the diversity ecosystem.

I just believe that if the City of Montreal once again, it's going to provide millions of dollars, hundreds of thousands of dollars to such events, they should ensure that the speakers look like Montreal. That the attendees look like Montreal. And that the solutions provided to all young entrepreneurs look like Montreal.

And to give you a perspective of the importance of this, in order to scale businesses, you need four (4) things, as an entrepreneur: You need access to capital, access to networks, access to process and access literally to mentorship. And those are things that we actively lack in the black and brown communities, in visible minorities as entrepreneurs.

Those four components will take a nobody to become a somebody as an entrepreneur but more important you will take a small self-employed human being towards becoming a small business owner, a PME. And then, will scale that PME on to become a massive successful company which will create and employ Montrealers.

I truly believe that there is a lack of understanding about what composes entrepreneurship and I'll give you the simple example. When I started Influence Orbis, we created a conference where we had our first year, we had twelve hundred (1 200) people attend, we had one of the most massively successful entrepreneur in North America come to Montreal. None of the people of the City of Montreal knew who that entrepreneur was, his name is Gary Vaynerchuck, he's massively successful.

Our second edition, we went to Toronto. We decided to explore the Toronto market. And had a very big surprise. The Toronto City was extremely supportive. I got more support in the City of Toronto by Mayor Tory and his administration, that I got in my own city to provide the goal of influence is very simple. Literally, to create the next generation of young entrepreneurs from the diversity ecosystem, that's the mission.

4790

4795 And when I went to the City officials and the City employees, and I pitched them the idea of having the importance of having Gary Vaynerchuk, we had Malala Yousaffai come and talk about social entrepreneurship. They said yes, but it doesn't, your version of activities do not "cadre" is the term they use, it doesn't fit what were trying to do. And I said, well isn't diversity a priority if people are able to create jobs, you're focusing on creating jobs for diversity and minorities, but what if you focus on empowering job creators, cause that's what entrepreneurs are.

4800 And when we look at the entrepreneurial ecosystem, I see a lot of white Caucasian male in Quebec that are very, very highly successful and like we all have heard before you can't be what you can't see.

4805 And if I go in Montreal North, and Saint-Michel and all these neighbourhoods that I come from, if what you're surrounded by is a different kind of entrepreneurial approach, you're going to start to adopt that. And I grew up around sports. Why, because in my neighbourhood there was basketball courts everywhere, there was boxing gyms, there were soccer fields so what did I do. At the age of five (5) years old, I picked up a basketball. I played for a high school called Lucien Pagé High School. A high school that produced literally four (4) NBA players and five (5) NFL players in a span of less than five (5) years. And I'm talking about the 1990s.

4810 I ended up playing professional basketball. I may not look like it but I played professional basketball in France for two (2) years. And when I talked to City's employees and I asked them what if we planted the seed of entrepreneurship at a younger age than we are currently doing so. And they asked me, well how young is young? I said, what about six (6), seven (7) years old. They laughed at me. They said that's ridiculous. I said, why? I said I picked up a basketball at six (6)  
4815 years old, seven (7) years old.

4820 And if we believe entrepreneurship is a culture like music is a culture, right, sport is a culture then how are you able to become a professional entrepreneur if you pick it up at eighteen (18) twenty-five (25), thirty (30) thirty-five (35) years old. In our communities, we become entrepreneurs very, very, late.

4825 So, I challenged them on that idea to start entrepreneurship instead of putting all these basketball courts and sports, not that sport is not important, once again I played professional sports but I truly believe that my brain is going to function till the age of eighty (80). I could be an entrepreneur till I'm eighty-nine (89) years old. I can't play sports past the age of thirty (30) thirty-five (35) at a professional level.

4830 So I do not understand how certain people employed at the City that are allowed to give us grants and funding don't understand the basics of entrepreneurship regardless of the fact that obviously they are not from visible minority that a different subject all together but they do not seem to understand what it takes to create breed and skill entrepreneurship.

4835 And I generally believe that encouraging entrepreneurship in certain neighbourhoods in Montreal would reduce delinquency, would solve a lot of the gang violence, would help fight gentrification and I could talk about that as well because if you empower black and brown communities and minorities to create jobs for themselves, when you go back to the, you cannot be what you can't see.

4840 If I'm surrounded by people that are entrepreneurs and I live in Westmount, who live in Outremont than chances are I'm going to go into entrepreneurship or entrepreneurship which is working at those big firms such as Deloitte, the Royal Bank and so on so forth.

4845 I believe kids are becoming what they see and that's at the City of Montreal should definitely focus on not just a problem but solutions and some of the solutions that I would propose would definitely be to create a minority entrepreneurship institute that would focus on start-up funding for minorities, start-up fundings for black women, as an example, a zero point zero two percent (0.02%) of funding goes to black women entrepreneur that is completely ridiculous.

4850 Just today, a friend of mine just raised ten million dollars (10M\$). He's going to go from being a small business owner to creating massive jobs and then it's, we know, it's adventure capitalism and small businesses, it's literally a question of how much money can you raise, then

raise so you go from series A to series B, to series C and then somebody buys you for hundred millions of dollars (100M\$).

4855            So, I believe that a start-up institute for minorities and I'm weighting my words, only minorities, visible minorities should be implemented by the City of Montreal, a start-up venture capitalism fund and, then, accelerating venture capitalism funds because entrepreneurship end of itself is pointless. What's interesting is literally processes and levies put in by elected officials to scale small businesses. Cause everybody is an entrepreneur, everybody wants to start-up a  
4860 business.

                  What's interesting is how do you take a small business to become a Bombardier so that you're not at the mercy of companies such as Bombardier. If we took those billions of dollars we gave to these big companies, and it starts at the municipal level, it might seem like it's only federal,  
4865 provincial but it doesn't.

                  It starts at the municipal. If you take a thousand million dollars, one time million dollars, a thousand times, and you fund black and brown owned businesses you will create hundreds of thousands of jobs, reduce criminality and more, importantly, raise the level of the City of Montreal  
4870 as being a trendsetting city in terms of embracing diversity entrepreneurs, start-up funds for diversity entrepreneurs, an institute that embraces entrepreneurship for diversity and I think a commissioner, somebody that would keep people or somebody that would supervise this entire ecosystem and that is from, not the political level, but that is from the entrepreneurial ecosystem.

4875            And that would be my recommendations and lastly, on the housing subject, because I've been seventeen (17) years into housing, I've been stopped by police officers six (6) times in my life. And I've notice one trend. When I was a beginning struggling young realtor, I drove a Chrysler 300, I barely got stopped. Then, I upgraded to a German car, then I would get stopped all the time because I was not supposed to drive that car.

4880            Then, I had a construction company and I had a higher and 4 X 4. I got stopped literally all the time but physically stopped and interpaled where I was told by police officers, you are not



supposed to drive this car, it belongs to a company. And, then I asked them to go see de REQ and check who owns that company and then they could stop me again.

4885

I truly believe that if cops were in sensitized by the City of Montreal to live in the neighbourhoods that they policed through the subsidies of no taxe de Bienvenue. If you are a cop, you're going to move to Montreal North, you don't have a taxe de Bienvenue, you have a congé de taxes municipales for the next five (5) years. Let me tell you something, you would see a whole lot of cops policing their neighbourhood a whole lot differently.

4890

So, in sencitizing police officers to live in the areas they police so that they understand black and brown communities that they are policing and by brown, I mean Arabic, Latinos, and even my fellow sister who is Asian.

4895

Thank you very much.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE:**

4900

Merci beaucoup. C'est un cri du cœur d'un entrepreneur qui a envie que la ville s'en mêle.

**M. THIERRY LINDOR:**

Oui.

4905

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

Et qui voit l'entrepreneurship comme une manière de réduire un certain nombre d'enjeux ou de problèmes entre guillemets, dits « sociaux ».

4910

Est-ce que mes collègues ont des questions, Madame Alcindor, Monsieur Thuot.

**MME MARYSE ALCINDOR, COPRÉSIDENTE :**

4915 En fait, je voudrais juste préciser, c'est une idée séduisante que celle d'avoir un institut qui...

**M. THIERRY LINDOR:**

4920 L'entrepreneuriat de la diversité.

**MME MARYSE ALCINDOR, COPRÉSIDENTE :**

4925 L'entrepreneuriat de la diversité. Il y a quelques années, il y a eu plusieurs essais de fonds pour la diversité. En quoi est-ce que votre proposition diffère de ce qui a déjà été essayé ou, si cela ne diffère pas, quels ont été les écueils?

**M. THIERRY LINDOR:**

4930 Excellente question, Madame Alcindor. Au fait, la différence en ce que je propose et ce qui a été fait dans le passé, en première instance, c'est que ce qui a été fait selon moi dans le passé est aussi contrôlé ou supervisé par des gens qui ne comprennent pas la diversité, selon moi, ça, c'est la première des choses.

4935 L'institut que je propose encadrerait et *championnerait*, si je peux me permettre le terme, la première des choses, la collection de datas. Lorsqu'on va à la Ville de Montréal et on pose la question et, je l'ai posée, combien d'entités de la diversité, est-ce que vous supportez? On n'a pas de data. On nous répond soit on l'a pas ou soit, on ne veut pas la partager.

4940 Combien d'entreprises, est-ce que vous financez, j'habite au Vieux-Montréal, et la Ville de Montréal est en train de vivre un changement. L'hôtel de ville est en train d'être changé et encore une fois, il n'y a pas de diversité nécessairement sur les chantiers et, encore moins de diversité, dans les gens à qui on a octroyé ces contrats-là.

4945 Je crois que si on avait un institut et qu'on voulait vraiment, vraiment, conséquemment, aider l'entrepreneuriat de la diversité, on se concentrerait d'abord à faire un peu comme on voit à Washington, plusieurs villes américaines, maintenant dans ces villes-là, cinquante et un pour cent (51%) des contrats publics doivent être octroyés à des entrepreneurs femmes, aussi simple que ça. Quarante pour cent (40%) doit aller à des entrepreneurs de la diversité.

4950 Donc, on ne peut pas prendre des dollars de citoyens et ne pas les réinvestir dans ce que la ville représente. Et pour le fond, collecter des datas, et aussi simplifier le processus d'octroyer ces fameux programmes, ces *grants* et, en ce moment, on demande des plans d'affaires de quarante (40) pages. La personne travaille neuf à cinq (9 – 5), elle a deux (2) trois (3) enfants, souvent, dans certains quartiers, on est monoparental et là, on va me demander de faire un plan  
4955 d'affaires que je n'ai jamais fait, d'aller chercher des ressources auxquelles je n'ai aucune idée, je les connais même pas. et, par la suite, lorsque j'applique, on m'envoie un beau courriel disant : « Les demandes ont été nombreuses, malheureusement, va candidature n'a pas été retenue. » Ça, malgré tous les efforts qui ont été faits par la ville, par le passé, ce n'est pas l'exception qui prouve la norme, c'est la norme, c'est la norme en ce moment.

4960 Ça, on le sait, on le voit, et, encore une fois, moi, je crois que la différence c'est que notre institut prioriserait, parce qu'elle comprendrait les enjeux de la diversité et on le voit encore une fois à Toronto. À Toronto en ce moment, certains programmes de la ville dont j'ai participé, c'est une vidéo de cinq minutes sur le pourquoi, parce qu'on cherche la passion en premier.

4965 On cherche pas à savoir si on peut faire des business plan, on cherche pas à savoir qui on connaît à la ville, qui va pouvoir nous octroyer ça. Est-ce que l'entrepreneur est passionné, ça c'est le premier critère. Est-ce que l'entrepreneur sait qu'est-ce qu'un risque calculé et, par la suite, une page. Une page pour l'application, une vidéo, voici comment on octroie le oui ou le non  
4970 et je l'ai vécu au G-20.

J'ai représenté le Canada au G-20. J'étais le seul entrepreneur noir, sur trente-cinq (35) entrepreneurs canadiens, le seul.

4975 **MME MARYSE ALCINDOR, COPRÉSIDENTE :**

Je vous remercie, je vais laisser la place à monsieur Thuot.

4980 **M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

Bonjour. Vous avez évoqué en début de séance l'événement C2 qui se tient à Montréal.

**M. THIERRY LINDOR:**

4985 Superbe événement.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

4990 Superbe événement. J'essaie de comprendre de quelle manière la ville soutient C2 j'imagine, des subventions en quelque part là.

**M. THIERRY LINDOR:**

4995 Des millions de dollars de subvention.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

5000 Parce que, je suis juste allé voir sur la composition du CA, pour voir, est-ce qu'il y a un représentant de la ville?

**M. THIERRY LINDOR:**

Oui.

5005 **M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

Je n'en ai pas trouvé comme tel.

**M. THIERRY LINDOR:**

5010

Non, c'est ça.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

5015

Donc, je présume que c'est un événement privé, mais qui est subventionné et supporté par?

**M. THIERRY LINDOR:**

5020

Massivement. Oui.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

5025

Bon.

**M. THIERRY LINDOR:**

Oui.

5030

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

Alors. Comment, quel serait, par exemple, une recommandation à l'égard d'un organisme comme C2 ou un organisme similaire?

5035

**M. THIERRY LINDOR:**

5040

Très bonne question, Monsieur Thuot. Au fait, C2 Montréal a commencé en étant, comme étant, comme n'importe quel événement, un petit festival, mais au fil des années, par l'entremise de connaître, selon moi, les bonnes personnes et d'amener oui de la valeur à la Ville de Montréal, a pu grandir de façon exponentielle.

5045

Nous avons challengé la ville en disant à la ville : « Quel événement comme C2 encourage la diversité à se lancer dans l'entrepreneuriat ou dans la créativité », et ainsi de suite. On nous a dit le Salon des entrepreneurs des immigrants. Et on nous a dit qu'on les subventionnait à raison de trente mille dollars (30 000 \$). Bien pour moi, dans mon livre et soit dit en passant, la fondatrice de ce salon, elle a pris sa vie, elle n'est plus parmi nous aujourd'hui.

5050

Moi, je peux vous dire, en tant qu'entrepreneur, on vit des situations de santé mentale parfois qui sont difficiles parce qu'on a des comptes à rendre et c'est encore plus difficile lorsqu'on n'est pas soutenus par nos élus. C'est encore plus difficile lorsqu'on rencontre des gens qui travaillent en tant que fonctionnaires qui nous parlent d'entrepreneuriat, mais ils ont jamais été entrepreneurs, ils ont jamais eu de société.

5055

Donc, je pense qu'une des premières recommandations que je ferais pour C2 Montréal, c'est que si C2 Montréal et la Ville de Montréal vont s'impliquer à faire croître, parce qu'aujourd'hui C2 est rendu *too big to fell*, c'est ce qu'on dit dans les coulisses. C'est trop gros, on n peut pas se permettre de le perdre, mais on peut pas se permettre non plus de perdre un futur Ilan Musk qui aurait la peau basanée.

5060

On ne peut pas se permettre de perdre une femme entrepreneure noire de Rivière-des-Prairies qui doit voyager trois (3) heures de temps pour venir au centre-ville de Montréal. C'est ça le discours qu'on devrait tenir au lieu de dire on ne peut pas se permettre de perdre des investisseurs japonais, brésiliens, qui viennent une fois par année dans notre ville, qui prennent et qui quittent.

5065

Moi, je crois qu'on devrait aller avec des mouvements organiques qui sont à la visibilité, à la représentativité de notre belle ville. Et je crois qu'encore une fois des exemples comme C2

5070 auraient tout à gagner à avoir des plus petits partenariats avec d'autres événements qui eux embrassent réellement la diversité notamment comme Groupe 3737 qui ont des belles idées d'activation de créer des beaux événements aussi, mais qui n'ont pas le support nécessairement financier et le réseau pour pouvoir avoir de l'impact comme C2 Montréal.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

5075 Je reviens à C2, est-ce que dans votre esprit, ça pourrait vouloir dire que dans un organisme de cette nature-là, la ville devrait avoir une exigence de représentativité dans la gouvernance de l'organisme, dans l'organisation.

**M. THIERRY LINDOR:**

5080 La participation.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

5085 Qu'il y ait une...

**M. THIERRY LINDOR:**

5090 Absolument.

**M. JEAN-FRANÇOIS THUOT, COMMISSAIRE :**

O.K.

5095 **M. THIERRY LINDOR:**

Si on octroie des sommes faramineuses et Expo entrepreneur, la même chose, on nous dit : « Oui, mais Thierry leur événement est gratuit Expo entrepreneur, mais je dis, moi, je le ferais

5100 gratuitement mon événement aussi. » Mais si j'ai Malala Yousafzai qui vient à Montréal et on a  
trois mille deux cents (3 200) personnes dont mille (1 000) jeunes, mille (1 000) jeunes, j'ai donné  
moi personnellement cent quatre-vingt-dix-huit mille dollars (198 000 \$) de ma poche pour  
financer ces écoles de Montréal-Nord, Parc-Extension, Saint-Michel. Et on me dit : « Mais Thierry  
tu devrais être content d'avoir reçu la subvention de vingt-cinq mille dollars (25 000 \$) que tu as  
reçue. »

5105 Et je sais les sommes qui sont octroyées aux autres festivals. Par contre, je challenge la  
Ville de Montréal à nommer d'autres festivals qui embrassent l'entrepreneuriat de la diversité.

**MME ARIANE ÉMOND, COMMISSAIRE :**

5110 Tous les deux, vous voulez parler d'accord, alors rapido. Rapido, on a quand même une  
heure de retard.

**M. HABIB EL-HAGE, COMMISSAIRE :**

5115 L'idée est très séduisante, intéressante. Merci pour votre présentation. L'entrepreneuriat  
égale réduction de criminalité.

**M. THIERRY LINDOR:**

5120 Total.

**M. HABIB EL-HAGE, COMMISSAIRE :**

5125 On est dans une consultation sur le racisme et discrimination, vous étiez interpellé à  
plusieurs reprises par la police, arrêté même, non interpellé.

**M. THIERRY LINDOR:**



5130 Arrêté.

**M. HABIB EL-HAGE, COMMISSAIRE :**

5135 Arrêté. Oui. O.K. En quoi l'entrepreneuriat pourrait réduire ou éradiquer le racisme et la discrimination?

**M. THIERRY LINDOR:**

5140 Excellente question, Monsieur El-Hage. Et je crois qu'un policier déjà qui ne grandit pas dans le secteur où moi, j'ai grandi, et qui ne comprend pas mes réalités parce qu'il n'y vit pas personnellement, par l'entremise des incitatifs que j'ai prescrit, lorsqu'il voit un jeune entrepreneur dans une auto, qui lui ne juge pas étant appropriée à l'individu, il ne peut pas comprendre ou concevoir en tant que policier officier de l'ordre que ce jeune homme-là puisse créer de la valeur, puisse créer de la richesse. C'est ça un entrepreneur.

5145 L'entrepreneur québécois montréalais canadien, c'est quelqu'un qui crée de la richesse dans son écosystème direct et qui a littéralement des répercussions sur son quartier, la gentrification de son quartier, les individus et les jeunes, la jeunesse.

5150 Donc je crois qu'un policier déjà qui comprend que, oui, il y a des entrepreneurs noirs, que si on a une belle auto, on n'est pas nécessairement en train de vendre des hommes, des femmes, de la drogue et ainsi de suite, bien, déjà, déjà ça aide cette personne-là à retourner à son poste de police et dire aujourd'hui j'ai rencontré un gars-là, on a eu une belle conversation puis il m'a parlé à quel point, il investit dans sa communauté et il crée des jobs. Au lieu de retourner puis dire : « Aie, tu croiras pas ce que moi j'ai vu aujourd'hui, j'ai vu un gars, 22, 23 ans dans une auto allemande, puis je l'ai pas arrêté parce que j'avais pas le temps, mais... » Montréal c'est très petit, c'est un grand village comme dit mon père.

5160 Et en attendant, je crois que nos policiers ont aussi l'excuse de ne pas voir assez d'entrepreneurs à succès qui ont la peau basanée. Ils ne les voient pas, pas dans les quartiers en

plus qu'ils polident, parce que moi, je me suis toujours fait arrêté dans des quartiers comme Saint-Michel, Montréal-Nord et ainsi de suite, mais la minute que j'ai déménagé au centre-ville, là, on ne m'arrête plus.

5165 J'imagine qu'on doit se demander qui est-ce qu'il est, qu'est-ce qu'il fait, mais depuis que j'ai déménagé au centre-ville de Montréal, là, ça arrêté subitement. Voilà.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE :**

5170 Judy. Rapidement.

**MME JUDY GOLD, COMMISSAIRE :**

5175 So I'll just take the opportunity to tell you that I found your presentation most interesting, very thoughtful.

**M. THIERRY LINDOR:**

5180 Thank you.

**MME JUDY GOLD, COMMISSAIRE :**

5185 ... and extremely...

**M. THIERRY LINDOR:**

Thank you. Thank you so much. Thank you very much.

5190 **MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE:**

Merci beaucoup, Monsieur Lindor.

**M. THIERRY LINDOR:**

5195

Thank you.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE:**

5200

Oui.

**MME MARYSE ALCINDOR, COPÉRSIDENTE :**

5205

C'est moi. Je sais, c'est moi.

**MME ARIANE ÉMOND, COPRÉSIDENTE:**

Très bien.

5210

**MME MARYSE ALCINDOR, COPÉRSIDENTE :**

Merci à tous et à toutes pour vos interventions. Il en reste peu et d'avoir assisté à cette séance d'audition. On va prendre non pas une pause, mais une autre séance qui recommence à 19 h.

5215

On va analyser mes collègues, nos analystes et moi-même, nous analyserons l'information reçue, les opinions communiquées, afin de rédiger notre rapport.

5220

Je vous rappelle qu'il sera remis à la présidente de l'Office qui l'enverra ensuite au conseil municipal.