

MME CATHERINE BÉRUBÉ :

Merci.

960

LA PRÉSIDENTE :

... de votre présentation.

965

J'inviterais maintenant Monsieur Bronfman et Monsieur Boivin.

LA PRÉSIDENTE :

Bonsoir Monsieur.

970

M. STEPHEN BRONFMAN :

Je pense que c'est juste moi-même qui va présenter, mais on est ensemble toujours. Oui, oui. Bonsoir.

975

LA PRÉSIDENTE :

Alors aux fins de sténotypie, c'est Monsieur Boivin, Monsieur Bronfman.

980

M. STEPHEN BRONFMAN :

Oui.

LA PRÉSIDENTE :

985

Merci.

M. STEPHEN BRONFMAN :

990 Bonjour et merci bien pour cette opportunité de vous parler de quelque chose. Écoute, ça fait déjà, c'est un projet rêve qu'on parle hein, on parle d'un stade, nouvel stade de centre-ville, ici, à Montréal dans ce secteur Bridge-Bonaventure, dans le petit Bassin Peel-Wellington, dans le top de petits coins de tout ce secteur qu'on parle.

995 Ça fait déjà plus que sept ans qu'on travaille sur ce dossier-là et pendant ces années, on a eu toujours des petits pas de mouvements positifs. Cette année, on avait beaucoup plus de *incitive* positif, comme un boule de neige qui commence vraiment à rouler sur le côté baseball. Mais aussi la possibilité de faire un travail spécial, un projet innovateur ici dans ce secteur-là. Et, évidemment, on a passé beaucoup de temps à
1000 regarder plusieurs sites, centre-ville, mais c'est pas évident de trouver 10 acres ensemble pour faire quelque chose spécifique pour un stade.

Mais qui on est, les Montréalais? On est des gens passionnés, on est des gens sportifs. On est des cosmopolitains. On a des passions, on adore notre ville. On est des
1005 gens qui passent beaucoup de temps dehors. On adore nos saisons même si elles sont belles, si sont pas belles. On est des gens qui - on profite de la vie. On est des gens qui rient.

On est des gens qui aiment le *fun*. On est des gens fiers, des gens qui adorent
1010 notre ville et, moi-même, aussi, je suis comme ça. Je suis un Montréalais passionné qui adore notre ville, qui adore le sport, qui adore notre vie.

Et vous savez, il y avait un rapport où le Canada était *ranked* numéro 1 dans le
1015 monde pour la qualité de vie. Et c'est ça qu'on est fiers, on est chanceux d'avoir la possibilité d'avoir cette vie-là.

Et dans notre vie, ici, de passion, de *fun*, il y a beaucoup de sports. On est des sportifs. On adore le sport professionnel aussi. On a la tradition de hockey avec Le

1020 Canadien. On a aussi une tradition de baseball qui a commencé avec le baseball professionnel, avec les Brooklyn, Dodgers qui avaient une équipe ici, Delorimier Downs, Jacky Robinson.

1025 On avait les Expos qui étaient commencés par mon père en 1969, qui étaient toujours nommés nos amours parce que les Montréalais sont aussi des amoureux. On parle beaucoup d'amour.

1030 Et le sport c'est ça, c'est touchant. Et qu'est-ce que c'est aussi, c'est un projet inclusif et un projet communautaire. C'est aussi un projet écoresponsable. Quand on parle d'un projet vert et c'est très bien de suivre madame de Cycle Capital parce que c'est le même thème, thématique.

1035 On parle d'un projet ouvert, inclusif, on parle d'un projet dans cette petite région qui va être, on a beaucoup de transport en commun, on a le REM qui va passer autour du site, qu'on a besoin un accès direct. On a les autobus qui vont passer, les piétons, les bicycles, les petites trottinettes maintenant qui vont causer beaucoup de problèmes. Mais il y a beaucoup d'accès.

1040 On va pas faire un site avec des *parkings*. Les stades qui sont créés aujourd'hui, ils ont pas beaucoup de stationnements, ça, c'est pas notre rêve. Et quand on parle d'un projet vert, je parle pas juste d'un terrain de sport qui va être vert de gazon.

1045 On parle aussi, quand je dis pas de stationnement, parce que ça crée des îlots de chaleur. On veut pas ça. On veut avoir un site qui a beaucoup de technologies innovatrices comme on est à Montréal, on est une ville d'innovation. On est une ville de créativité et dans cette zone de sport, dans ce stade, on va avoir beaucoup de technologies.

On va avoir, vous savez, un système de l'eau, on va capturer toute l'eau de pluie, de neige pour faire arroser le terrain, le terrassement, les toilettes. On n'a pas besoin de l'eau de ville, on va avoir *radianted heated*, de l'énergie géothermique.

1050 On va traiter nos déchets, on va faire du compostage. On va travailler avec les banques de nourriture pour toutes les choses qui vont pas être usagées en nourriture. On va créer quelque chose très, dans une économie très circulaire, très locale.

1055 On va amener beaucoup de gens vont venir dans cette zone-là. Ça, ça va créer beaucoup d'énergie économique dans ce secteur. Ça va amener beaucoup d'énergie, beaucoup d'ambiance, beaucoup d'argent et ça va stimuler avec le projet qu'on visionne, un projet vert comme tel, un projet communautaire comme tel. On veut vraiment que ça stimule la thématique de redéveloppement vert de tout ce secteur Bonaventure-Bridge. On a une opportunité ici à Montréal, maintenant de faire quelque chose de vraiment important.

1060 Il y a plusieurs zones industrielles qui sont en termes d'être redévelopper, on a le site Molson, on a le silo, on a ce grand espace ici de Bridge-Bonaventure de 2.3 kilomètres de quoi, c'est énorme. Et si on veut bien faire, et comme Madame a parlé de, tu sais, le 500 000 personnes qui a marché avec la jeune Greta, avec tout le monde qui passait ces 1065 jours-là, c'est par une farce l'écologie, c'est pas une farce, c'est la vérité et ça, c'est des secteurs qui étaient très, pendant les derniers 100 ans et nous autres ici, on fait ça, si c'est bien fait, ça va être fait pour le prochain 100 ans, avec des pensées, avec une stratégie, avec une thématique où il y a des gens qui viennent, écoute, avec le sport comme centre, un sport vert et dans ce centre de sport du stade, on peut avoir des centres d'entraînement, 1070 des centres de physiologie.

1075 On peut avoir des sports études de baseball et des autres sports. On peut avoir des commerces locaux. On peut avoir même faire une thématique où il y a beaucoup de familles qui sont là, des business, des artisans comme les forgerons, des artisans de verres, de bois, il y a toute... moi, je visionne toute une communauté et avec des gens qui viennent de partout dans la ville, les gens qui viennent d'autour d'une centaine de kilomètres, qui viennent de New York, de Boston, pour voir ce sport-là, mais pour amener et pour voir, un développement, un espace complètement différent et quand le monde vient, les yeux viennent sur Montréal, ils vont dire : wow, ça c'est vraiment impressionnant

1080 parce qu'ici, on est dans une période de tellement de croissance économique, tellement de changements avec tout qui est renouvelé, écoute, *I'm not a builder*.

1085 Mais j'ai une vision et si on peut, avec ce projet baseball, si on peut être avec les leaders et être liés avec la création d'un nouveau site et d'un nouveau style de redéveloppement d'un grand secteur d'une ville, ça serait vraiment un rêve parce qu'avec un terrain vert, avec une écoresponsabilité de toute une grande zone, le sport fait une grande partie et le *fun* fait une grande partie. Et des fois, on nous prend trop au sérieux dans la vie.

1090 Montréal, les gens viennent à Montréal pour avoir du *fun*, pour aller aux bons restaurants, pour aller voir le hockey, pour se promener, pour jaser, manger quoi, on a la chance de faire quelque chose bien et c'est une passion pas juste de moi-même.

1095 Il y a beaucoup de passionnés de Montréal, il y a beaucoup de gens qui adorent le baseball, qui adorent le sport, qui adorent notre ville et on a une chance de le faire, la chance est maintenant. On a la chance avec le baseball, le *timing* est parfait, le *timing* est parfait parce que le baseball vient ici. On a un site parfait pour être développé. Ça, c'est le site et ça, c'est le temps.

1100 Merci beaucoup.

LA PRÉSIDENTE :

1105 Merci Monsieur Bronfman on a quelques questions à vous poser. Écoutez, je pourrais peut-être commencer avec vous mentionniez que ce stade-là pourrait servir aussi comme centre d'entraînement, sport-étude, et cetera, outre le baseball, en termes de, puis sur le cycle d'une année, à quoi d'autres pourrait servir ce stade-là?

M. STEPHEN BRONFMAN :

1110 Merci pour la question. Il y a tellement de choses qu'on peut faire.

LA PRÉSIDENTE :

Oui.

1115

M. STEPHEN BRONFMAN :

Parce que ça va être un terrain ouvert.

1120

LA PRÉSIDENTE :

Oui.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1125

So, on a une possibilité d'avoir le football professionnel parce que...

LA PRÉSIDENTE :

1130

Excusez, c'est couvert?

M. STEPHEN BRONFMAN :

Non.

1135

LA PRÉSIDENTE :

Non. Ouvert. Ouvert.

1140

M. STEPHEN BRONFMAN :

Ouvert. Le football pour jouer là.

LA PRÉSIDENTE :

1145

Oui.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1150

Il y a le World Cup de soccer en 2026 qui peut être là. On a, en hiver, la possibilité d'avoir une patinoire CH qui sont dans plusieurs arrondissements à Montréal réfrigérées.

LA PRÉSIDENTE :

1155

Oui.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1160

Elles sont utilisées pendant des mois. On peut avoir avec ça chaque année un classique hivernal des Canadiens. On peut avoir un petit parc *snowboard* et ski acrobatique. On peut vraiment, il y a beaucoup de choses et communautaires parce que, de pas avoir de stationnement, on va avoir des terrains verts soit pour les pique-niques, vraiment il y a beaucoup de choses qui peuvent se passer, même de musique, des concerts. Il y a tellement de possibilités.

1165

LA PRÉSIDENTE :

O.K.

1170

LE COMMISSAIRE :

Oui, j'aurais deux questions à vous poser. La première c'est, bien, c'est quelque chose qui me trotte dans la tête par rapport aux accès. Le site est beau, on en convient, le site est bien situé, le site donc...

1175

M. STEPHEN BRONFMAN :

Ce site est 22, 23 minutes en marchant d'ici. J'ai fait ça plusieurs fois.

1180

LE COMMISSAIRE :

Oui. Puis étant marcheur, j'avoue que oui, c'est marchable. Cependant, si on compare à PNC Park, à Pittsburgh, ou Wrigley Field à Chicago.

1185

Vous avez une trame de rues de tous les côtés qui nourrit au fond le stade et le PNC Park en plus qui est bordé par la Alleghany River a un beau pont qui traverse...

M. STEPHEN BRONFMAN :

1190

Oui.

LE COMMISSAIRE :

1195

... et qui permet d'amener le monde directement à pied au stade donc ce sont des accès multiples qui viennent de tous les côtés qui nourrissent ce stade donc ça peut devenir effectivement un stade piéton.

1200

Transport collectif aussi et tout. Mais là, on n'est pas à côté du métro comme le Centre Bell, on est coupé par le Canal Lachine, il y a aucun accès immédiat, du moins. Il y a quatre accès, peut-être Victoria, Champlain du côté de la Rive-Sud, mais qui sont automobiles, deux accès Montréal Mill et puis Bridge.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1205 Bridge et Mill sont tout petits, oui.

LE COMMISSAIRE :

1210 C'est ça, c'est très limité donc j'aimerais vous poser la question, peut-être être pratico-pratique, comment faites-vous pour gérer cette notion d'accessibilité?

M. STEPHEN BRONFMAN :

1215 Oui, c'est une très bonne question. C'est pas, écoute, c'est pas idéal, c'est pas parfait. Mais avec le service du REM, avec un stop exactement là, ça, ça va ramener la plupart du monde, c'est comme le métro fait au stade olympique.

1220 Avec les autobus, comme je sais que, aux Alouettes, ils ont un système parce que là-bas, il y a aucun... c'est vraiment, ils ont un deal avec la STM pour faire des *drop-off* libres. Il y a des stationnements autour, fait des *shuttles* quand même. Et avec beaucoup de portes qui sont autour, aux bicycles et aux piétons, il y a beaucoup d'accès comme tel et même on décourage les automobiles sur l'accès par automobile, c'est pas nécessaire vraiment parce que, avec les transports en commun, ça va assez bien servir le stade. Et on parle pas d'une... moi, j'ai été à Oakland hier soir, il y avait 54 000 personnes là. Là on parle d'un stade, on n'a pas fait tous nos dessins, mais de 32, 33, 34 000 quand même c'est déjà assez de gens, assez de monde, mais bien coordonner avec les transports, ça va bien être.

1225 **LE COMMISSAIRE :**

1230 Ça mène à ma deuxième question directement. C'est justement la question du stationnement parce que veut, veut pas, les gens vont venir en voiture aussi.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1235

Hum, hum. Hum, hum.

LE COMMISSAIRE :

1240

Il y a quand même deux ponts juste à côté alors la Rive-Sud, il y a des gens de Laval aussi, les gens de la Rive-Nord, ils risquent de venir quand même en grand nombre, on va dire par millier.

1245

Oserais-je dire en voiture et vous allez me dire que, un stade moderne, ça ne met pas l'accent sur le stationnement, un stade moderne n'inclut pas beaucoup de stationnements, alors pourriez-vous clarifier ce point et nous parler de votre stratégie de stationnement associé au stade? Qu'est-ce que vous allez faire?

M. STEPHEN BRONFMAN :

1250

Oui, j'imagine, il y a toujours des gens d'affaires qui ont des terrains autour et j'imagine qu'ils vont en profiter de faire des petits commerces eux-mêmes pour faire des petits stationnements peut-être même Costco va faire des projets de nuit et faire un peu plus d'argent qu'ils font déjà.

1255

1260

Vous savez parce que c'est, on n'a pas vraiment tout étudié les modes de transport parce qu'on parle de transport en commun, oui, c'est vrai que les gens vont venir en voiture ici et là, mais il peut y avoir des stationnements en centre-ville et prendre un stop de REM pour venir, so, ils vont stationner autour c'est comme beaucoup de villes ces jours-là, ils ont pas d'accès aux voitures en plein centre, mais ils stationnent autour et rentrent par transport en commun. Et de plus en plus, c'est un style moderne. *It's something we have to get used to, it's a new way of being but it's important.*

LE COMMISSAIRE :

1265

Right preferably than drop the car off maybe on the south shore and come in on the REM.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1270

Hum, hum. Hum, hum.

LE COMMISSAIRE :

1275

Okay. Thank you.

LA COMMISSAIRE :

1280

Vous avez dit tout à l'heure et on voit dans le document que c'est le site idéal parce que c'est à proximité du Vieux Port donc des secteurs touristiques, mais aussi à proximité de quartiers qui sont déjà tissés très serrés, Saint-Henri, Griffintown, Petite Bourgogne, comment croyez-vous que l'arrivée dans un stade tel que vous le décrivez dans ces communautés qui sont déjà tissées très serrées serait perçu?

1285

M. STEPHEN BRONFMAN :

Écoute, je pense qu'il va avoir une grande fierté dans ce secteur parce qu'il avoir beaucoup de gens qui vont venir dans le secteur et avec ce nouvel aménagement et redéveloppement, *it's going to be a place to be.*

1290

Et je pense que les gens autour vont profiter de ça, ils peuvent venir souvent nous voir au baseball, mais en même temps ça va être très bon pour leur commerce et ça va amener beaucoup plus pour leur vie familiale parce qu'avec tous ces départements-là avec les écoles, avec les parcs, avec les artisans, avec les petits commerces, ça va vraiment créer un nouveau secteur vivant de notre ville où, à présent, il y a pas grand-chose hein,

1295

c'est des petites communautés coincées, pas beaucoup de services, pas beaucoup de croissance, pas beaucoup d'actions.

1300 Et je pense, avec un projet comme tel parce qu'on a vu ça dans plusieurs villes où un stade comme tel parce que ça amène tellement de retombées économiques dans une zone, ça crée un nouvel espoir dans des zones qui sont des fois un peu défavorisées. So, je vois ça comme quelque chose qui va aider beaucoup à un nouvel espoir dans ces communautés-là.

1305 **LA COMMISSAIRE :**

Merci.

1310 **LA PRÉSIDENTE :**

Ça va? Alors je vous remercie beaucoup.

M. STEPHEN BRONFMAN :

1315 Merci beaucoup.

LA PRÉSIDENTE :

1320 Alors on prendrait une pause d'une dizaine de minutes et monsieur Marcoux sera invité par la suite à venir nous rencontrer.

PAUSE

1325 **LA PRÉSIDENTE :**