

**Mémoire déposé par**

**Monsieur Mathieu Charbonneau,  
Directeur général  
CargoM – Grappe métropolitaine de logistique  
et transport de Montréal**

**Dans le cadre de la consultation publique  
Du secteur  
BRIDGE - BONAVENTURE**

Déposé le 26 SEPTEMBRE 2019

Correctifs 1<sup>er</sup> Octobre 2019

## CargoM, qui sommes-nous?

Mise en route en 2012 et s'inscrivant dans la stratégie de développement économique du Grand Montréal, la Grappe métropolitaine de logistique et transport de Montréal, CargoM, a pour mission de rassembler tous les acteurs de la logistique et du transport des marchandises du Grand Montréal. Acteurs dont les activités favorisent la plaque tournante du Montréal, autour d'objectifs communs et d'actions concertées en vue d'en accroître la cohésion, la compétitivité, la croissance et le rayonnement de notre secteur.

CargoM regroupe plus de 50 membres représentant les secteurs du transport routier, ferroviaire, aérien, maritime, mais aussi les intermédiaires transitaires logistiques, les importateurs/exportateurs, les comités et associations, les administrations et infrastructures partagées et les institutions d'enseignement et de recherche.

C'est autour des chantiers de travail que les membres de CargoM collaborent à la mise en place des projets, initiatives et outils afin d'augmenter la fluidité de la chaîne logistique, d'attirer de nouvelles entreprises pour le développement économique et l'emploi, mais aussi pour faire rayonner l'efficacité et la performance de notre plaque tournante à l'international.

Les quatre chantiers de travail de CargoM sont :

- **Opportunités de développement sectoriel** dont le mandat est de doter les intervenants de la logistique et du transport des marchandises du Grand Montréal d'outils et de mesures pour améliorer leur compétitivité et d'accroître leur contribution au développement économique du territoire;
- **Communication et rayonnement** dont le mandat est de bâtir une communication efficace et dynamique ainsi que de promouvoir les activités de la grappe et assurer le rayonnement de l'industrie afin de faire connaître le milieu du transport des marchandises et de la logistique auprès des gouvernements, population et parties prenantes;
- **Innovation et fluidité** dont le mandat est de favoriser et le développement et l'implantation de projets améliorant la fluidité et contribuant à la mise en place de projets d'infrastructure, de technologies de pointe pour une optimisation des opérations de logistique et de transport dans l'optique d'améliorer la compétitivité des entreprises du secteur;
- **Main-d'œuvre** dont le mandat est de promouvoir les emplois du secteur auprès de la relève en démontrant les opportunités offertes par l'industrie ainsi que valoriser la formation et les politiques de rétention auprès des entreprises du domaine.

La collaboration des partenaires de la chaîne d'approvisionnement, le partage d'information et l'intégration des activités intermodales font partie des principaux défis de nos travaux afin d'améliorer la fluidité et la compétitivité. Nous comptons à notre actif plusieurs réalisations qui ont été rendues possibles grâce à la collaboration de tous les acteurs du secteur de la logistique et des transports de marchandises du Grand Montréal. Parmi les projets porteurs:

- Ottoview
- CargoMobile
- Heures d'ouverture des terminaux
- Missions de promotion

La collaboration est la clé de succès pour une organisation comme CargoM, qui est un organisme à but non lucratif. Aujourd’hui, notre conseil d’administration regroupe 21 grandes entreprises du secteur de la chaîne d’approvisionnement et grâce à la généreuse contribution de tous, nous sommes en mesure de mener des projets répondant aux besoins de la communauté et renforçant la position de plaque tournante de logistique et transport de la grande région de Montréal.

### **Introduction du mémoire dans le cadre de la consultation**

CargoM remercie la Ville de Montréal pour cette consultation publique concernant le secteur Bridge - Bonaventure menée ici par l’OCPM - l’Office de consultation publique de Montréal.

Ce mandat a été explicitement confié à l’office par le comité exécutif de la Ville de Montréal dans le but de se pencher sur un renouvellement urbain du secteur qui, tel que le mentionne le document d’information déposé par la ville, est un secteur chargé d’histoire avec un fort potentiel. Le but de l’exercice étant la participation de toute la population, à cette discussion qui pourrait éventuellement aboutir à des changements réglementaires du secteur.

Le secteur de la logistique et du transport souhaite prendre part à cette discussion dans le but de renforcer les arguments économiques et logistiques à considérer dans ces échanges sur l’avenir du secteur. Maintenir les acquis pour la fluidité et efficacité de notre secteur est primordial.

Les défis sont de taille pour arrimer plusieurs facteurs dans cette discussion, aucune composante existante n’est à prendre à la légère; les voix aussi nombreuses qu’elles soient doivent être entendues en proportion de leur lien vital à l’économie et à l’histoire du secteur pour réussir à conjuguer transformation territoriale avec transformation économique; conservation territoriale avec transition écologique et numérique.

### **La dimension non- ré localisable de la logistique**

À titre d’exemple, Le professeur Michel Savy (auteur du livre “Freight Transport and Modern Economy”) professeur Émérite de l’Université Paris Est (École urbaniste de Paris et École des ponts) présente la Logistique dans sa définition lors d’un séminaire à l’IHEDATE; Institut des hautes études et d’aménagement du territoire, comme une activité économique dans sa prestation qui est non ré localisable. Elle requiert des opérations physiques, nécessitant des installations fixes (...) et doivent être périphériques au processus manufacturier; dans des sites spécifiques branchés sur les réseaux de transport.

## **Montréal plaque tournante**

La grande région de Montréal est une plaque tournante unique pour le secteur de la logistique et du transport des marchandises en Amérique du Nord. Cette industrie contribue significativement au dynamisme, à l'attraction et au développement économique, sociétal et durable de la grande région de Montréal. Ce secteur s'appuie sur un écosystème de plus de 6 000 entreprises, de près de 122 000 emplois et engendre des retombées directes dans la métropole de plus de 4 milliards de dollars par année (KPMG-Secor, 2014). La plaque logistique du Grand Montréal est aussi un moteur de développement pour le Québec. Elle engendre des retombées annuelles de plus de 13,4 milliards de dollars soit 4% du PIB en 2015 selon *l'Étude sur la contribution du transport de marchandises à la prospérité du Québec* du Conseil du patronat du Québec de 2017. Elle joue aussi un rôle de premier ordre dans la vigueur du corridor de commerce Québec-Ontario grâce à la performance du Port de Montréal qui est un maillon crucial de la chaîne canadienne d'approvisionnement.

La compétition internationale, provenant des autres grandes villes nord-américaines, est forte pour attirer utilisateurs, clients et innovateurs du secteur. Nous sommes persuadés que la grande région de Montréal détient tous les atouts recherchés par ces entrepreneurs pour innover, faire rayonner et prospérer le Grand Montréal. Pour les convaincre, nous devons faire la démonstration de l'unité des parties prenantes autour de projets structurants.

## **Le Port de Montréal acteur clé du développement économique de Montréal**

Le Port de Montréal se positionne au cœur de la chaîne d'approvisionnement du Grand Montréal, un incontournable du transport des marchandises. Il est le deuxième port à conteneurs en importance au Canada; une véritable locomotive dans l'économie Montréalaise générant plus de 2 milliards de dollars dans l'économie canadienne; un facteur important d'attraction de sièges sociaux pour Montréal de par sa compétitivité dans son marché.

## **Des terminaux multifonctions : Le Quai Bickerdike et le Quai M**

Ces installations font partie de l'offre de différenciation de la plaque tournante du Grand Montréal. Contrairement à la plupart des terminaux dédiés qui sont exploités au port de Montréal, ces terminaux se distinguent; pour le premier par sa capacité d'accueillir des navires de divers types : vraquiers, porte-conteneurs et navires de marchandises surdimensionnées et le second par sa capacité d'accueil des navires de croisières et particulièrement ses installations servant à la maintenance des navires.

## **Intermodalité par la présence des infrastructures de chemin de fer du Canadien National**

L'entreprise Canadien National est aussi un acteur économique majeur dans le transport de marchandises disposant des infrastructures dans le secteur Bridge-Bonaventure. Il exploite le plus grand réseau ferroviaire au Canada et le seul réseau transcontinental en Amérique du Nord. Le réseau du CN permet d'avoir accès aux trois côtes maritimes de notre continent (Atlantique, Pacifique et Golfe du Mexique). Avec une offre de service intégrée de transport tel que ferroviaire, intermodal, camionnage, expédition transitaire, entreposage/distribution et est en mesure de rejoindre des marchés aux quatre coins du monde par le Canada et les États Unis.

L'infrastructure ferrée du Canadien National sert au transport des biens de consommations, produits manufacturés ainsi que les ressources naturelles. C'est plus de 250 Milliards de dollars qui passent par les infrastructures ferroviaires du Canadien National.

Fait important: Les installations majeures du CN à Montréal sont concentrées à l'ouest du centre-ville, dont plusieurs se trouvent dans le secteur visé par la présente consultation. Les installations et activités ferroviaires du CN au Québec contribuent sans contredit à l'économie du Québec et de ses régions.

Il n'est donc plus à démontrer que CargoM, la Grappe métropolitaine de transport et de logistique de Montréal, avec ses membres sont directement concernés par l'avenir du secteur Bridge-Bonaventure et portent attention à l'écosystème qui s'y rattache.

## **Les minoteries ADM Agri-Industries**

Les activités de minoterie à Montréal sont présentes en bordure du Canal de Lachine, près des bassins Peel, depuis la fin des années 1800. Les minoteries ADM Agri-Industries exploitent depuis 1993 sur la rue Mill à Montréal le site connu sous le nom de « Farine Five Roses », site qui a réussi à travers le temps à maintenir sa vocation. ADM y transforme annuellement 500 000 tonnes métriques de blé en farines et semoules pour l'industrie alimentaire. Il s'agit de la plus grande minoterie au Canada et la deuxième en importance pour ADM en Amérique du Nord.

Les minoteries ADM fournissent plus de 70% de la farine requise par l'industrie alimentaire québécoise. Au-delà de l'aspect emblématique du site «Five Roses», il constitue une composante réelle dans l'économie du Québec. ADM exerce ses activités en continu soit tous les jours et 24 h sur 24. Son moulin situé dans la zone concernée dans cet exercice de consultation publique est en opération depuis plus de 100 ans. Plus de 120 wagons sont déchargés six jours de la semaine sur sept; correspondant à 20 wagons par jour. Les produits finis en vrac et en sac sont transportés chez les clients par camion-citerne et des camions-remorques, d'où l'importance des activités de camionnage dans le secteur. En période de forte demande en produits finis, plus de 100 camions par jour transitent par l'usine de de la compagnie ADM.

## **Conclusion**

Dans le document d'information déposé dans le cadre de la démarche de consultation publique, il est clairement stipulé que le renouvellement du secteur doit se faire dans des contraintes (...) à cause de son apport stratégique à plusieurs secteurs de l'économie, notamment à celui du transport de marchandises.

À la lumière des informations que nous avons présentées, CargoM souhaiterait :

### **Maintenir les acquis**

Le secteur de Bridge - Bonaventure bénéficie d'un positionnement stratégique par ses activités logistiques qui ont un impact économique pour la Ville de Montréal, sa région et le reste de la province. Ce secteur est névralgique pour le mouvement de marchandises de notre plaque tournante pour soutenir les entreprises faisant partie intégrante de la chaîne logistique. Au terme de cet exercice, il sera important de conserver tous les acquis inhérents au bon fonctionnement des activités industrielles du secteur; notamment dans le nouveau cadre réglementaire du développement du secteur pour ne pas mettre des entraves futures à des améliorations ou modifications éventuelles.

### **Rappeler les contraintes liées à la performance des industries dans le secteur**

Il est donc essentiel de réfléchir aux usages et fonctions futures du secteur afin de s'assurer que le développement de Bridge-Bonaventure se fera en cohérence avec ses fonctions actuelles. Réussir une cohabitation est un élément très important pour tous les projets à venir dans le secteur tenant compte de l'omniprésence des nuisances tels que le bruit, les vibrations, la lumière, entraves à la circulation, etc. notamment dans le cadre du projet de redéveloppement de la Pointe-du-Moulin et du Silo 5.

### **Collaborer**

Nous rappelons ici que CargoM est une entité, une voix neutre, qui offre son entière collaboration à la Ville de Montréal pour le succès de ce projet tel qu'il a déjà été fait récemment dans le cadre des consultations publiques sur le secteur Assomption-Sud-Longue-Pointe.

Nous tenons à réitérer nos remerciements à la Ville de Montréal qui par le biais de l'Office de Consultation Publique de Montréal nous donne l'opportunité de nous prononcer sur le projet.

Cordialement,



Mathieu Charbonneau  
Directeur général, CargoM

Michel Savy :

<https://www.ihedate.org/savy-michel/>

<https://ihedate.org/l-ihedate> <https://docplayer.fr/139526876-ihedate-seminaire-3-logistique-systeme-productif-et-territoire-8-et-9-mars-2012-logistique-et-territoire.html>

Canadien National : Rencontre avec Le CN <https://www.cn.ca/fr/>

Port de Montréal :

[https://www.port-montreal.com/files/PDF/publications/2015-07-28\\_jaquette-corpo-fr.pdf](https://www.port-montreal.com/files/PDF/publications/2015-07-28_jaquette-corpo-fr.pdf)

<https://www.port-montreal.com/fr/le-port-en-chiffres-a-propos.html>;

<https://www.port-montreal.com/fr/terminal-bickerdike-sep2013.html>

ADM : Rencontre avec l'entreprise ADM; <https://www.adm.com/our-company>