

# Tirer profit du secteur Bridge-Bonaventure pour renforcer l'attractivité du Grand Montréal



26 septembre 2019





# Sommaire



01

Montréal  
International en bref  
**p.03**

05

Nos propositions  
pour le secteur  
Bridge-Bonaventure  
**p.19**

02

L'essor économique  
du Grand Montréal  
**p.06**

06

Annexe  
**p.21**

03

L'importance des  
infrastructures de  
transport et des  
activités  
manufacturières  
**p.10**

04

L'importance du  
rayonnement  
international pour  
le Grand  
Montréal  
**p.17**



# 01

## Montréal International en bref



# Montréal International au service de l'attractivité du Grand Montréal

- > Montréal international (MI) est un OBNL issu d'un **partenariat public-privé**.
- > Née en 1996 sous l'**impulsion des milieux d'affaires et institutionnels**, MI s'est développée grâce au soutien de ces milieux.
- > Sa mission est d'agir comme moteur économique du Grand Montréal pour **attirer de la richesse en provenance de l'étranger** tout en accélérant la réussite de ses partenaires et de ses clients.
- > Le territoire couvert est celui de la **Communauté Métropolitaine de Montréal (CMM)** qui regroupe 82 municipalités et compte une population de 4 millions de personnes réparties sur un territoire de 4 360 kilomètres carrés.
- > L'organisation est aujourd'hui **financée par quelque 185 partenaires privés, les gouvernements du Canada et du Québec, la CMM ainsi que la ville de Montréal** pour le volet des organisations internationales.
- > MI a le **mandat exclusif de la promotion et de la prospection des investissements étrangers** dans le Grand Montréal depuis 1999. Lors de la création de la CMM en 2001, le législateur lui a attribué la compétence de faire la promotion de son territoire sur le plan international pour y favoriser l'essor et la diversification de son économie.

Canada 

Québec 

  
Communauté métropolitaine  
de Montréal

Montréal 

**+185 ENTREPRISES  
PRIVÉES MEMBRES**

# L'action de Montréal international porte sur 3 leviers de création de richesse pour la métropole



## Investissements étrangers

Activités d'attraction, de rétention et d'expansion d'investissements directs étrangers, incluant de la prospection, de la promotion, du soutien stratégique, une expertise sectorielle, des données économiques, des relations gouvernementales, des services de mobilité internationale, etc.



## Organisations internationales

Activités d'attraction, de rétention et d'expansion d'organisations internationales, incluant de la prospection, du soutien stratégique, des programmes financiers, une expertise sectorielle, des données économiques, des relations gouvernementales, des services de mobilité internationale, etc.



## Talents internationaux

Activités d'attraction et de rétention de travailleurs qualifiés et d'étudiants internationaux, incluant des missions et des activités de recrutement, du soutien pour l'obtention de visas et de permis de travail, des activités de réseautage, etc.

# 02

## L'essor économique du Grand Montréal



# Une métropole prospère et un emplacement stratégique en Amérique du Nord



## Population

- 4,2 millions d'habitants
- 23 % de la population née à l'étranger (34 % pour la ville de Montréal)



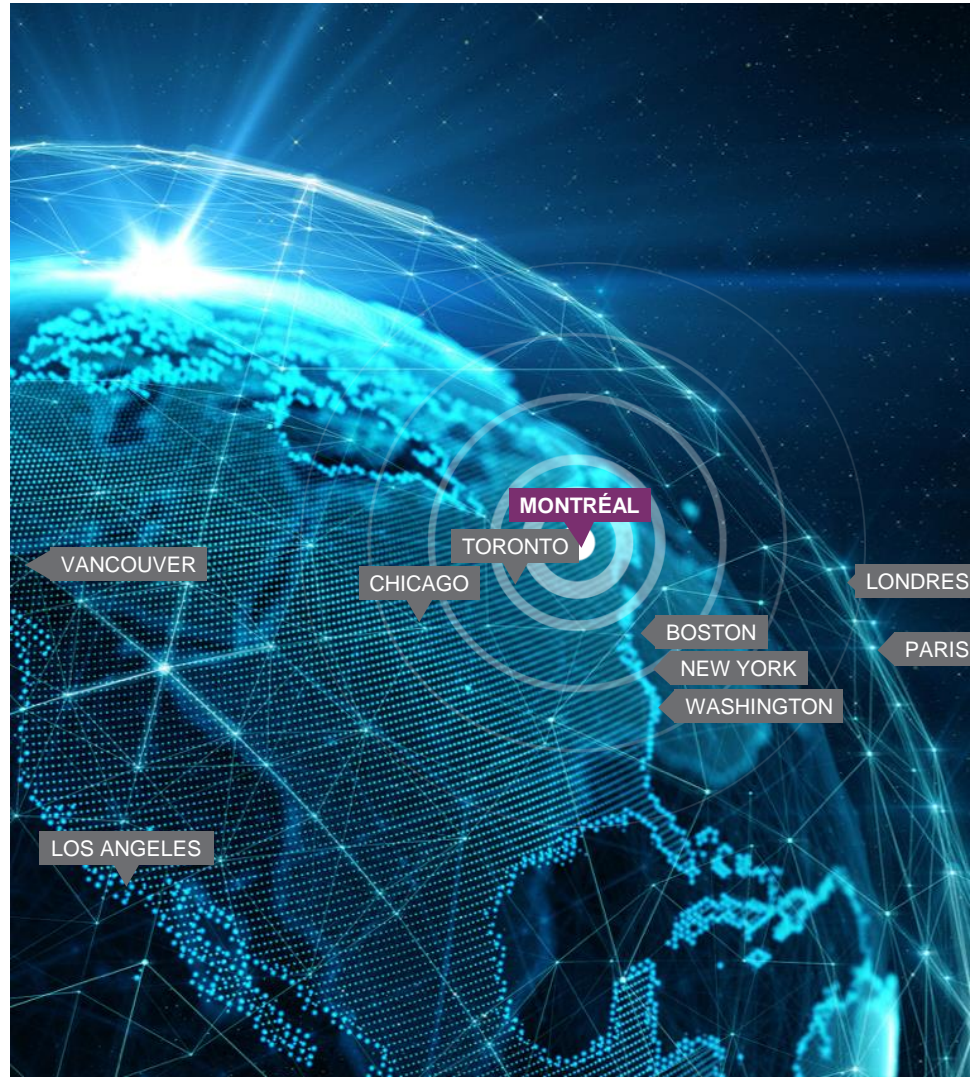
## Économie

- **Meilleure croissance économique au Canada en 2018 et 2019** : + 3,0 % de PIB
- **Taux de chômage (2019)** : 5,9 %
- **2,5 G\$** d'investissements directs étrangers en 2018 accompagnés par Montréal International



## Emplacement

- **82** municipalités, 1 région métropolitaine
- Vol de **90 minutes** à partir de Boston ou New York
- À moins d'**une heure de voiture** de la frontière américaine



# Un leader mondial dans divers secteurs à haute valeur ajoutée



1<sup>re</sup>

concentration mondiale de chercheurs en apprentissage profond



1<sup>re</sup>

ville au Canada et parmi les premières au monde du secteur des effets visuels et de l'animation



5<sup>e</sup>

centre mondial en production de jeux vidéo



2<sup>e</sup>

pôle de l'industrie aérospatiale en Amérique du Nord



6<sup>e</sup>

pôle nord-américain pour les sciences de la vie et technologies de la santé

## Et une forte croissance dans plusieurs autres secteurs!



Centres de données

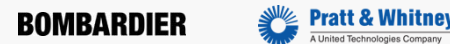


Fintech



Cybersecurity

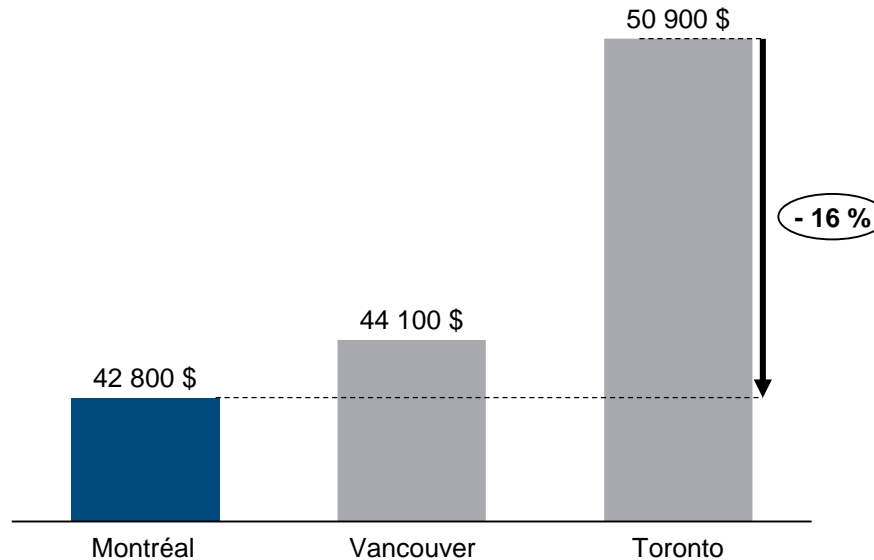
## Exemples d'entreprises majeures dans le Grand Montréal





# Montréal doit poursuivre sur sa lancée économique et miser sur des emplois de qualité afin de combler le retard de richesse qu'il accuse par rapport à Toronto et Vancouver

Revenu d'emploi annuel moyen,  
Régions métropolitaines du Canada, 2017



# 03

## L'importance des infrastructures de transport et des activités manufacturières



# Le Grand Montréal est un pôle maritime d'envergure et les infrastructures portuaires ont toujours été au centre de l'activité économique de la région

## Pôle maritime : Port de Montréal

- **1<sup>er</sup> port** à conteneurs de l'est du Canada et le principal port d'environ **95 % des importateurs et exportateurs** du Québec et de l'Ontario
- **2<sup>e</sup> port** en importance au Canada
- Port ouvert **12 mois par année**
- **Plus de 38 millions de tonnes** de marchandises transitent par le port de Montréal chaque année, dont **36 %** sont conteneurisées
- **16 % de croissance** au cours des 3 dernières années
- **Projet d'expansion** du port à Contrecoeur, qui ajoutera **2,1 G\$** en valeur ajoutée à l'économie canadienne

## Infrastructures de transport de grande qualité

- **Plaque tournante du transport intermodal** : aérien, maritime, routier et ferroviaire
- Plus de **142 millions de tonnes** de marchandises manipulées
- **3 zones industrialo-portuaires (ZIP)** dans le Grand Montréal (Montréal, Contrecoeur, Côte-Sainte-Catherine) dédiés à des projets de transport et logistique





# Les accords de libre-échange consolident la position stratégique de Montréal pour le commerce mondial

Un accès privilégié à 70 % du PIB mondial, grâce à  
**l'ALENA, à l'AECG et au PTPGP**  
à 12 autres accords de libre-échange en vigueur\*

Accès direct à  
**1,5 milliard de consommateurs riches**  
et un **PIB combiné de 55 000 G\$ US**  
(70 % de la production mondiale de biens et  
de services)

**Seul le Canada dispose d'accords de  
libre-échange avec tous les pays du G7**

\*Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), Accord économique et commercial global (AECG) et Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP)

Source : Investir au Canada, 2019 ; Banque mondiale, 2017.

# Une étude démontre le haut niveau de connectivité internationale de Montréal



## Indice de connectivité 7<sup>e</sup> en Amérique du Nord 3<sup>e</sup> à l'est du continent

L'indice de connectivité (score sur 100) permet de comparer le degré d'intégration à l'économie mondiale des métropoles en fonction des flux de biens, de services, de personnes, de capitaux et de données. Un indice élevé est associé à une forte performance.



Personnes



Exportations



Capitaux



Données



# Le niveau de connectivité internationale est lié à la performance économique d'une métropole comme Montréal

Les métropoles avec une connectivité élevée ont...



...une croissance moyenne du **revenu médian des ménages**

**1,2 x**  
plus rapide



...une croissance de la **productivité**

**2,2 x**  
plus rapide



...une croissance du **PIB**

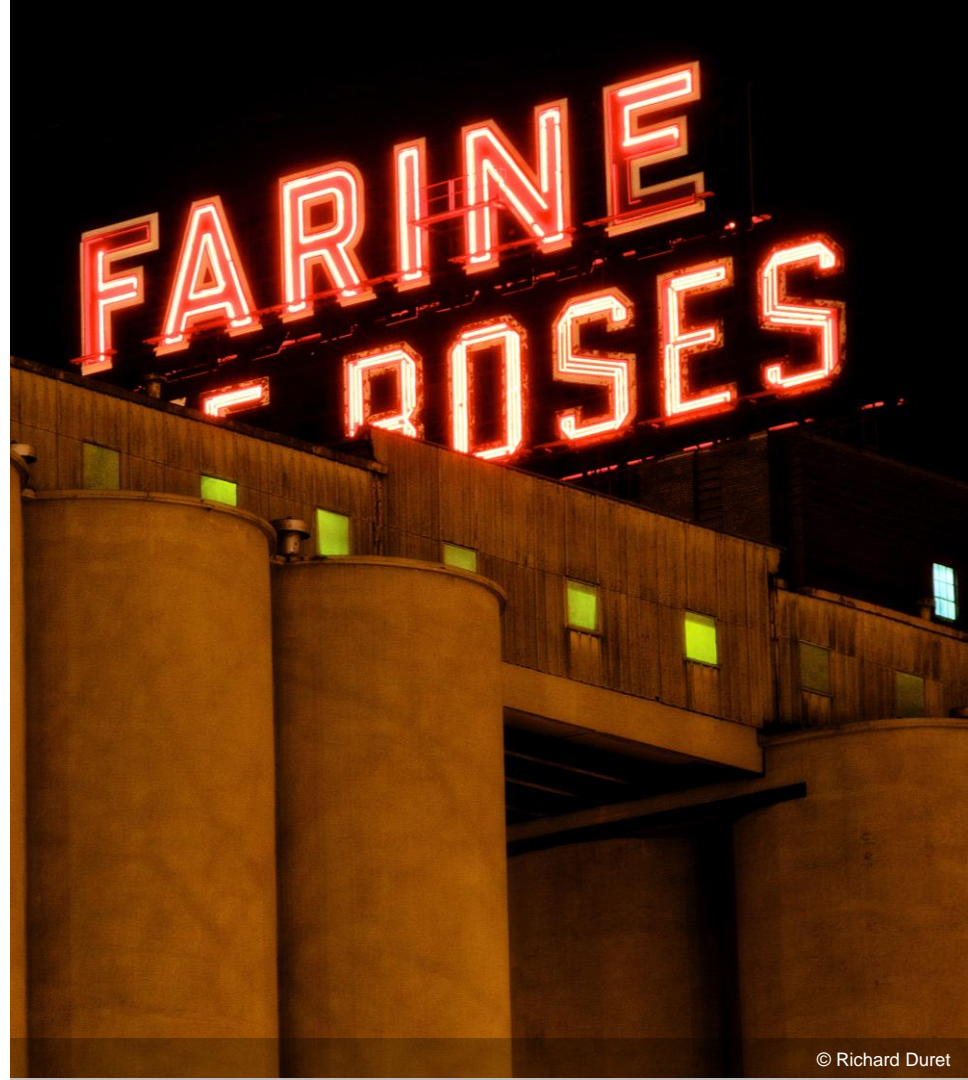
**1,6 x**  
plus rapide

**Il est donc crucial de faciliter les échanges internationaux et les investissements étrangers dans le Grand Montréal.**

## La présence d'entreprises manufacturières engendre des retombées significatives

Le secteur Bridge-Bonaventure compte notamment des activités manufacturières importantes pour l'économie montréalaise. Par exemple, l'entreprise américaine ADM a une présence historique dans le secteur. Aujourd'hui, ADM c'est :

- Trois sites au Québec : Candiac, Notre-Dame et Mill
- Un impact économique au Québec de **55,3 M\$ sur le PIB en 2019** et récurrent annuellement
- Des **emplois qualifiés et bien rémunérés (60 873 \$)**, bien au-delà de la moyenne québécoise
- Des **répercussions majeures sur les fournisseurs locaux**
- Des **retombées fiscales importantes pour les gouvernement du Québec et du Canada (6 M\$ en 2019)**
- D'autres retombées d'envergure : **rayonnement international, développement de l'écosystème, élément central de l'image de Montréal**



# L'entreprise ADM génère un impact économique et fiscal significatif au Québec

La présence d'ADM en 2019 sur le territoire du Québec et son projet à l'étude pour 2020 (17 M\$ pour un quai de déchargement fluvial) permettront d'engendrer les retombées économiques et fiscales suivantes :

- Une valeur ajoutée, c.-à-d. **l'impact sur le PIB** du Québec récurrent de **55,3 M\$ annuellement** et un projet à l'étude qui pourrait contribuer à 7,5 M\$ de valeur ajoutée
- Le maintien de **198 emplois directs** (2019) et d'approximativement **318 emplois indirects** en moyenne par année
- Des recettes fiscales de **4,1 M\$** pour le gouvernement du Québec (2019)
- Des recettes fiscales de **1,9 M\$** pour le gouvernement du Canada (2019)

	<b>Activités récurrentes annuelles</b>	<b>Projet à l'étude (2020)</b>
Valeur ajoutée (M\$)	55,3	7,5
Création d'emplois directs	198	0
Création d'emplois indirects	318	74
Recettes fiscales, Québec, (impôt particuliers, taxe de vente et taxe santé) (M\$)	4,1	0,6
Recettes fiscales, Canada, (impôt particuliers, taxe de vente) (M\$)	1,9	0,4

## Notes :

- Ces estimations ont été obtenues à partir du coefficient pour le secteur « Fabrication d'aliments» (311).
- Voir les notes méthodologiques en annexe pour plus de détails.

Source : ADM 2019; KPMG, Outil modélisation retombées économiques/MI 2019



# 04

## L'importance du rayonnement international pour le Grand Montréal





## L'accueil d'une équipe de baseball majeur à Montréal ferait rayonner la métropole aux États-Unis

- Le secteur Bridge-Bonaventure est présentement considéré pour la construction d'un terrain de baseball permettant l'accueil d'une équipe de la ligue de baseball majeur (MLB).
- La présence d'une équipe de baseball majeur dans la métropole permettrait de faire rayonner Montréal aux États-Unis, le plus grand marché pour l'attraction d'investissements directs étrangers.
- Le baseball est l'un des sports favoris à regarder par les Américains et est pratiqué par près de 16 millions d'individus aux É.-U.
- Par exemple, les audiences télévisées locales pour les matchs de MLB aux É.-U. étaient en moyenne au total de 2,3 millions de personnes en 2018.

# 05

## Nos propositions pour le secteur Bridge-Bonaventure

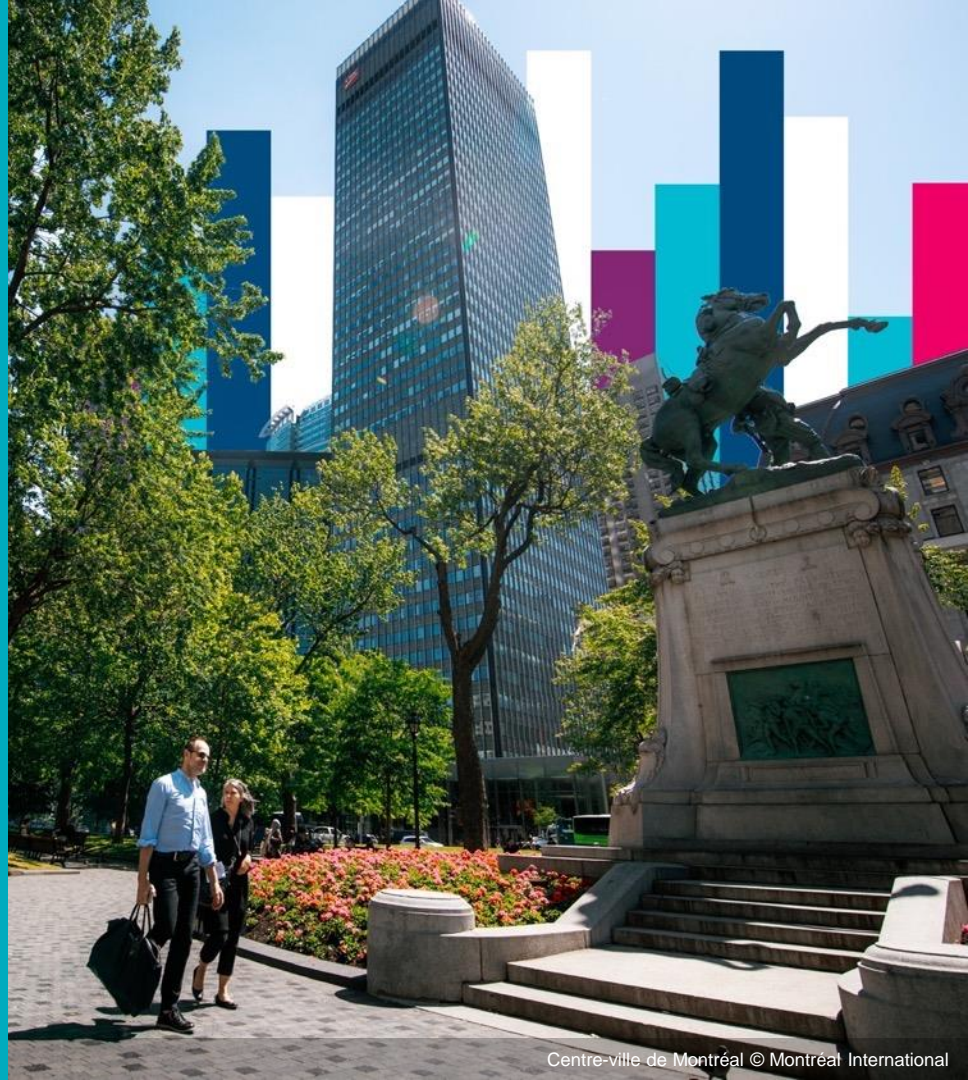


# Le secteur Bridge-Bonaventure représente une opportunité de renforcer l'attractivité internationale de Montréal

- L'étude intitulée *Le Grand Montréal, connecté à l'international pour une plus grande richesse collective*, de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et de Montréal International illustre l'importance des échanges internationaux pour la métropole.
  - Pour préserver cette connectivité à l'international de la métropole, il est important d'y préserver les investisseurs directs étrangers et les infrastructures majeures de transport.
  - La requalification du secteur Bridge-Bonaventure est un projet porteur contribuant directement à renforcer l'ouverture à l'international de la métropole et par le fait même son attractivité économique.
- Le secteur Bridge-Bonaventure présente un fort potentiel d'attraction d'entreprises. Il occupe une position stratégique, à proximité d'infrastructures clés telles que les installations portuaires et ferroviaires.
  - Selon notre vision, ce quartier devra :
    - Assurer la pérennité des activités économiques structurantes ayant déjà cours dans le secteur, notamment celles de l'entreprise ADM.
    - Permettre la cohabitation harmonieuse des différents usages du territoire (activités économiques, résidentiel, loisirs, etc.).
    - Contribuer au sentiment de fierté lié au statut de ville portuaire et manufacturière d'envergure de Montréal.
    - Assurer la disponibilité d'un terrain pour la possible venue d'une équipe de baseball majeur à Montréal, laquelle permettrait à la métropole de rayonner à l'international.

# 06

## Annexe



# Annexe - Précisions méthodologiques sur l'outil de modélisation des retombées (1/3)

## Objet du modèle

L'outil de modélisation préparé par SECOR-KPMG (2016) pour Montréal International a été conçu afin d'évaluer les retombées économiques d'investissements directs étrangers. Deux types de retombées économiques sont mesurés à l'aide de l'outil :

- Les retombées liées aux investissements : soit les retombées économiques découlant d'investissements étrangers en construction de bâtiments non résidentiels et/ou en machines et matériel
- Les retombées liées au fonctionnement : soit les retombées économiques découlant des dépenses de fonctionnement annuelles d'une entreprise étrangère attirée ou établie à Montréal

## Type d'effets présentés par le modèle

Les retombées directes sont présentées, soit celles attribuables directement à l'entreprise étrangère. On pense principalement ici aux travailleurs directement à l'emploi de l'entreprise étrangère et aux salaires qui leur sont versés

Les retombées indirectes sont également mesurées, soit celles attribuables aux activités des fournisseurs de l'entreprise étrangère. Il s'agit ici à la fois des impacts des achats en biens et services auprès des premiers fournisseurs de l'entreprise étrangère et la cascade des achats sur les fournisseurs des rondes suivantes

Les retombées totales sont la somme des retombées directes et indirectes

# Annexe - Précisions méthodologiques sur l'outil de modélisation des retombées (2/3)

## Résultats présentés par le modèle

Les résultats présentés sont les retombées économiques en termes de :

- Emplois : Nombre d'emplois équivalent temps plein (années-personnes)
- Valeur ajoutée : Somme des rémunérations des facteurs de production, soit les salaires et traitements avant impôts, le revenu net des entreprises individuelles et les autres revenus bruts avant impôts (par exemples : taxes sur la production, subventions à la production, amortissement du capital investi). La valeur ajoutée équivaut aussi à l'impact sur le PIB ou la création véritable de richesse sur un territoire

Recettes fiscales et parafiscales, présentées séparément pour le Québec et pour le Canada :

- Recettes fiscales – Impôts et autres taxes : impôts et taxes calculés par le modèle de l'ISQ. À ces montants sont ajoutés :
  - les sommes payées en taxe santé par Ubisoft, ses employés et ses fournisseurs.
  - Les taxes de vente : Correspond aux taxes de vente sur les dépenses de consommation découlant des nouveaux salaires gagnés.
- Ne comprend pas les impôts sur les bénéfices des entreprises du fait que l'on ne peut pas présumer au départ du niveau de profitabilité des entreprises

# Annexe - Précisions méthodologiques sur l'outil de modélisation des retombées (3/3)

## Le calcul des retombées liées aux investissements

Les retombées économiques mesurées par le modèle découlent d'investissements étrangers en construction de bâtiments non-résidentiels, et/ou en machines et matériel

Afin de pouvoir mesurer ces retombées, les intrants suivants sont nécessaires :

- Investissements en machines et matériel (\$)
- Année de l'investissement

## Le calcul des retombées liées au fonctionnement

Ces retombées économiques découlent des dépenses de fonctionnement annuelles des firmes implantées dans le Grand Montréal

Afin de pouvoir mesurer ces retombées, les intrants suivants sont nécessaires :

- Secteur d'activité : éditeurs de logiciels et conception d'effets spéciaux
- Nombre d'emplois directs annuels (équivalents temps plein)
- Masse salariale annuelle (excluant les avantages sociaux)
- Année (permet de tenir compte de l'inflation, fixée ici à 2 % annuellement)

## Le calcul des retombées totales

Les retombées totales correspondent à la somme des retombées liées aux investissements (sur une base annuelle) et des retombées liées au fonctionnement (sur une base annuelle)





## Pour nous joindre



Montréal  
International

**Montréal International**  
380, rue Saint-Antoine Ouest  
bureau 8000  
Montréal (Québec) H2Y 3X7

**t** +1 514 987-8191  
[www.montrealinternational.com](http://www.montrealinternational.com)

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fautive ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.