

**M. NATHAN MCDONNELL:**

2230 Ça me fait penser à nous dans notre société, nous sommes... like, we are used to having  
kind of private outdoor space, like the front yard and backyard and balcony, as you say. But  
there's no reason why that has to be, why that should, you know, like there is no reason why we  
can't happily share collective outdoor space and yeah, like, especially on that site with the  
incredible access to the mountain. It's a huge opportunity. So I think it's a cultural question.

2235

**LA PRÉSIDENTE:**

Fine. So I thank you very much, both of you, and wish you a good evening. Thank you.  
Merci.

2240

**LE COMMISSAIRE HANNA:**

Hum, hum, thank you.

2245

**M. NATHAN MCDONNELL:**

Merci beaucoup, tout le monde. Au revoir.

2250

---

**M. SACHA DELOUVRIER**  
**Association étudiante de l'Université McGill**

**LA PRÉSIDENTE :**

2255 Alors, j'inviterais Monsieur Sacha Delouvrier de l'Association étudiante de l'Université  
McGill. Vous attendez quelqu'un d'autre?

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2260

Non, tout va bien. Ce sera juste moi aujourd'hui. Merci beaucoup. Et juste avant de  
débuter et de partager mon écran, je tenais juste à dire que puisque l'Association étudiante de  
l'Université représente un environnement scolaire qui parle anglais, mais que nous représentons

2265 quand même une partie francophone et de l'accessibilité francophone, je vais donner la  
présentation en anglais, si c'est possible. Mais après je répondrais aux questions en français, à  
moins que vous ayez des questions en anglais.

**LA PRÉSIDENTE :**

2270 En anglais. Comme vous voulez. Alors, on vous écoute. Merci beaucoup.

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2275 Juste avant de commencer, je vais partager mon écran afin que vous puissiez voir la  
présentation.

2280 Tout d'abord, j'aimerais commencer par vous remercier de nous écouter et d'avoir ces  
audiences publiques et aussi remercier l'Association étudiante de l'Université et particulièrement  
le bureau des affaires externes pour la situation étudiante de l'Université pour leur aide sur ce  
projet au cours des derniers mois et sur cette présentation et le mémoire que nous allons  
soumettre.

2285 But today, I am going to start in English and I am going to start with the land  
acknowledgments. The students inside the McGill University acknowledge that McGill University is  
situated on a traditional and unceded territory of the Anishinabeg and Haudenosaunee Nations.

This group recognizes and respect these nations as true and constant custodians of the  
lands and waters in which we meet today. Further, the society commits to and respects the  
traditional laws and customs of these territories.

2290 All of the recommendations put forth today in this presentation and in the memoir that we  
will be submitting tonight are done so with the knowledge and appreciation that the Royal Victoria  
hospital site is located on the traditional and unceded territory of the Kanien'kehá:ka; my apologies  
for mispronouncing that, the keepers of the eastern door.

2295 As such, just for a little bit of context, what is the student's society of McGill University? So,  
I am Sacha and I am the society's vice-president of external affairs, which means I deal with  
community affairs, political affairs and just relationships with all outside organisations.

2300 The SSMU represents 24 000 undergraduate students in the society, but is also further committed to coalitions in the provincial and federal level that back all of our positions and represent over 240 000 undergraduate students in Canada.

2305 The SSMU's mission is to represent and advance the diverse needs of McGill undergraduate students by improving the quality and accessibility of education, providing outstanding services and promoting social cultural and personal opportunities. Something that is very important in our brief submission.

2310 And our leadership is that we commit to demonstrating leadership in matters of human rights, social justice and environmental protection and to groups, programs and activities that are devoted to the well being of disadvantaged groups or misrepresented communities. Something that is very dear to our heart and something that I think will be reflected in this presentation.

2315 And with this presentation, the society, as a whole, sincerely hopes to influence your decision in what to do with the site, to not only benefit the McGill student body, but also the Milton-Parc and greater Montréal communities.

So, first for a little bit of context, what is SSMU's relationship for the Royal Victoria, why do we have so much interest in this site, after all, we're just an undergraduate student union?

2320 Well, we have invested interest because of a long standing relationship with the site. Not only was the site of hospital for years during which I am sure many of my predecessors as students went to when they needed to, it's a part of the McGill experience.

2325 When you walk to your residence next to Mount Royal, up the residences, you walk by the Royal Victoria. And for years they have been constantly a bunch of conspiracy theories about what's going on and it's a beautiful building that students admire, and it's just a great place in a part of almost an extension of our campus and our student's life.

2330 Furthermore, we are very invested in this because the SSMU and particularly in my portfolio external affairs, has a lot of community partnerships and backs a lot of community initiatives. We're very focused on allyship, whether it's with indigenous actors and representatives or with the previous speakers the Milton-Parc citizens' committee, we really like to get involved

locally to be able to benefit with a wide array of resources and labor power that the McGill student body has to offer.

2335           And obviously, there is a connection with McGill University. Not only has the SQI given a few million dollars to do a feasibility study on what to do with the site, but the Royal Victoria is right next to the McGill campus and is a site that McGill students interact with very often.

2340           But why aren't we satisfied with just classrooms because after all, who would benefit the most from the New Vic project than the students of this group? Well, here are our recommendations on what to do with the site, following our interest.

2345           We would like to create a multifaceted project that would benefit not only the students, but the community. For the students, we would like to create affordable student housing integrated within Milton-Parc.

Not only that, but we would like to expanse student services into this space to increase accessibility and transparency within the student body.

2350           And finally, we would like to create work spaces that benefit all students, so really taking the best parts of a lot of projects that we have seen.

2355           For the community, and this is what is still important to us and that was a great part of our consultations within, not only the McGill student body, both with the community as part of our commitment to the Royal Victoria for the public good coalition, we would like to create self-sustaining public community spaces, create space for on-house population in Milton-Parc, providing public services and housing. After all, it is a known fact that the site has been housing people since August 2020.

2360           And furthermore, it's just a rise in accessibility for all and the ability to connect the student body with the community in a closer sense.

2365           And all these recommendations are great but your question and the (inaudible) presentation is going to be why those recommendations and not other large scale projects, why should these recommendations be integrated in the project that you are going to select or why should this project be selected?

2370 And it's very simple; the benefits and the reasoning behind creating more than classrooms is the benefit of wider array of people. The Royal Victoria is a beautiful site full of heritage and history that was originally created as a site and a place for healing.

2375 And by benefiting the community, that is our way of showing that we'd like it to continue to help the Montréal community. Now that might not be in a medical sense, I'm a political science student, I can't speak to you about medicine in any way, shape or form, but I can tell you that this would benefit whether it is the homeless populations in Milton-Parc, whether it is the families in Milton-Parc or the student body through a wide array of communicating these.

2380 So how could it strengthen relationships between the student body and Milton-Parc? It's very well known that there are a lot of students in Milton-Parc who like to party, they are in college. It's very well known that they're here and they're present and they're vocal, but well a lot of people don't see, while I am sure you are very well aware of, is that there are a lot of families in Milton-Parc and a whole other community.

2385 And there is an agreement, the CARE Agreement signed by McGill University, the society and the Milton-Parc citizens' committee to ensure proper neighbour relations. Now while this agreement is being upheld and its goals are to reduce noise pollution or traffic pollution and many other issues, I think being able to keep McGill students in the Milton-Parc community by giving a little a bit of space by creating housing for students who would be relocating in Milton-Parc, would really benefit the two communities because through (inaudible) as field (inaudible) and the Milton-Parc community wouldn't feel as burdened by its students. All the while maintaining it a positive relationship and benefiting mutually from the resources that they have to offer each other.

2395 But furthermore, we can do so much more, right. We'd like to create a community in the Royal Victoria. Now McGill has tangible plans to make classrooms and a couple of other intangible plans for community spaces and (inaudible).

2400 Our goal here would really to be, to create a center, a site, a multifaceted site, a multifaceted project that can go beyond just housing or classrooms. It would be to create other locations of other natures – I'll touch upon it a little bit further – that aren't just intangible. That are there, that are present and probable and that everyone can benefit from students and community like.

2405 So not only that but our plan for affordable student housing leaves a lot of space for further initiatives moving forward. The SQI is thinking about government buildings, just earlier I heard an idea to create from the collective relating to ski in Montréal, I mean there is plenty of space. It's beautiful and full of heritage, so why not expand it.

2410 The reason why we are pitching this and why we are so involved and why we took such an interest in the Royal Victoria recently is because we believe that our recommendations can solve tangible right now issues, as well as pandemic induced problems.

2415 For instance, McGill's project is here to help the environment. But right now in Montréal, we can see heat clusters based off of pollution because of unaffordable housing, the fact that what is being consumed or the energy resources being used are negative for the environment, by creating affordable student housing, alleviating financial pressure from thousands of students, we're able to solve, right now, issues.

2420 And I'll touch even further upon that in my next and final sight before the Q&A, but I also just wanted to speak a little bit more because I know you are going to have questions about this, about this plan, because it does seem broad. All I said is affordable student housing, how much, where, and the thing is we took such an interest in this project, because we believe that we can do a lot of good with it and our recommendations, unlike a lot of other groups that presented, were unable to be funded by the SQI and we just didn't have the resources to conduct full scale feasibility studies.

2425 But what we did have the resources to do, the resources that we took advantage of led to us doing consultations, not only with consultation companies or with the McGill student body. We went throughout with the coalition of the Royal Victoria for the public good, within the community we had a questionnaire which was available online, we distributed flyers, we received answers and noted that over 84 % of responses indicated that their number one priority with the site would be to create affordable student housing.

2435 And the reason for that is because according to other studies conducted intended with UTILE, our partners for affordable student housing who you will be meeting early next week I believe, we also realized that over 1 % of the McGill student body has faced homelessness in the last three years and almost, not over, almost 10 % of the McGill student body feels unsure about whether or not they are going to be able to make rent from months to months and just don't have a

secure financial source that will allow them to feel safe and supported and to focus on their studies.

2440 So, what would it become tangibly? Now, this is just a broad diagram but then I am happy to expand on because while we couldn't tell you what to do with (inaudible) sidewalk, we consulted a lot of people who gave us a lot of insight. And this is what affordable student housing could lead to.

2445 Affordable student housing wouldn't just stop there. It would move on to community's spaces, environmentally friendly green spaces to continue to respect the environment and the healing nature of the site.

2450 As well as mutual aid hubs, mutual aid hubs that could be run by students on a volunteer basis or could be conducted by the Milton-Parc citizen's committee. I mean there is a wide array of options to help the First Nations communities who are homeless in Milton-Parc and to help maybe people who we've seen struggle throughout the pandemic and didn't have access to going grocery shopping because they were at risk.

2455 There are just so many opportunities on that site, but there's also so much developing potential beyond the affordable student housing that we, the student society, have thought about. There's feasibility for employment opportunities. If we create housing, what does every college student like at 1 am? A snack!

2460 And what would be better than a dépanneur. A dépanneur that stays specific to giving jobs to students, right. And that dépanneur could be created, intended with Couche-Tard or any other company that would be willing to sponsor the project, seeing the benefits that would bring to the community. And a dépanneur that would be accessible to the Milton-Parc community, but that maybe it would give financial security as well as jobs and experience to students.

2465 But furthermore, we could go on and create student and community resources and that's a broad term, so right before I wrap up and we move on to Q&A, let me explain a little bit more about what I mean.

2470 Right down the street from the Royal Victoria, across Doctor Penfield, and those are the only (inaudible) I we will be saying, but on McTavish Street, there is the Brown student services

2475

building of McGill which currently holds the student's wellness hub. Now it's no secret that there is a great, great shortage of access to health resources in Canada, but particularly at McGill right now. Students are complaining having to wait over four to six months to get a diagnosis with mental illness.

2480

But, hypothetical question: how amazing would it be if McGill could help us open another branch within our project of the wellness hub, available there for faster consultations, maybe consultations and appointments without bookings? Maybe some that could also help the local community, the homeless communities.

2485

We could expand career planning services as well as students' financial aid offices and really just create a more accessible environment for students to feel comfortable asking for help. But like I said, I am not just here on behalf of students, but for communities to ask for help because SSMU is dedicated to the community.

2490

SSMU, for example, has a daycare that could open another branch at the Royal Victoria and therefore, would be able to welcome more children from Milton-Parc families at the daycare.

2495

We have mental health services, sexual assault centers and so many amongst... over 250 groups that benefit our students, but that also do tangible work within the community every day. And often times, even community initiatives that aren't from the society, are led by students at McGill from members of the society.

2500

And to name one, one amazing one that I am sure you've all heard of and on, the Meals for Milton-Parc initiative which is absolutely amazing and very well known, is one in which a lot of students are involved and the Royal Victoria could not only be a hub for affordable student housing, but a hub for advocacy and to bringing communities together and helping a wider array of populations and of course, I stand for questions.

**LA PRÉSIDENTE:**

2505

Alors, merci beaucoup, Monsieur Delouvrier. Questions David or Radouan?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2510 Oui, certainement. Bien merci beaucoup. C'est fort intéressant et juste pour clarifier un peu, est-ce que le projet McGill en soi, développement durable sur la partie la plus à l'est demeure pour vous donc un projet viable et intéressant, jumelé à votre projet de logement, services communautaires et tout le reste, dans les bâtiments hors projet McGill? Est-ce que c'est ça votre dichotomie ou vous avez un autre concept tout à fait alternatif? Je veux juste préciser ça.

2515 **M. SACHA DELOUVRIER :**

Monsieur le commissaire, en fait, j'apprécie énormément la manière dont vous avez dit votre question, parce qu'on ne veut pas tout simplement le projet de McGill et d'ailleurs avant même ces audiences, on a essayé de parler à l'Université et à l'administration Mcgiloise afin peut-être qu'ils soient ouverts à changer un peu leurs plans pour inclure nos objectifs et nos priorités.

2520 Malheureusement, on eu beaucoup de difficulté à se joindre à McGill et c'est d'ailleurs ce qui nous a menés à remarquer qu'en notre opinion, en tout cas, il y avait un manque de consultation, surtout avec les communautés indigènes de Montréal.

2525 C'est pour cela qu'autant que nous sommes toujours ouverts, comme on vous l'a dit, de si vous choisissez un projet, incorporez le nôtre au sein de ce projet, que ce soit celui de McGill ou non.

2530 Mais nous n'avons pas peur du challenge du tout, de si ça devient notre projet, de le prendre et peut-être même, d'incorporer certaines des idées de McGill au sein de notre projet. Nous sommes entièrement ouverts à ça.

2535 La question c'est : est-ce que d'autres projets, est-ce que ce que vous allez choisir reste ouvert à aussi incorporer toutes ces espaces pour la communauté et particulièrement pour les étudiants et pour la mobilisation et je vais dire ça en anglais, parce que j'en perds mes mots, mais advocacy, dans la communauté. Voilà.

2540

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2545 Et deuxième clarification, avant de passer à d'autres collègues. Et vous êtes conscients en affaires externes à votre union étudiante que la réglementation de la ville quant aux autres bâtiments, donc en-dehors du site prévu ou proposé pour le projet McGill soit le Pavillon des Femmes, Pavillon Ross et Hersey, que le zonage, en fait, permettrait votre projet dans le sens où des logements étudiants, services afférents cadrent avec le cadre réglementaire existant. Est-ce que vous êtes conscients de ça et comment...

2550

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2555 ... est-ce que je peux juste demander une petite clarification sur votre question? Est-ce que vous parlez justement de si nous faisons notre projet dans la partie que McGill a explorée pour leur projet New Vic, où est-ce que vous parlez justement des autres bâtiments?

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2560 C'est ça, c'est ça que je suis en train de dire...

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2565 ... des autres bâtiments.

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

2570 Pas les bâtiments New Vic, mais les trois immenses bâtiments en bordure, là, mais qui ne sont pas dans le projet ou le cadre réglementaire...

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2575 ... (Inaudible), Monsieur le commissaire. Est-ce que vous pouvez imaginer si on pouvait avoir le meilleur des deux mondes, le projet du New Vic et du logement étudiant abordable, c'est un rêve.

2580 Mais pour répondre de manière un peu plus tangible, de toute façon l'Association étudiante de l'Université McGill a signé un contrat avec UTILE avec qui vous avez parlé. Unité, enfin, bien c'est une compagnie qui travaille sur le logement abordable étudiant, qui a d'ailleurs eu plusieurs projets qui ont eu plein de succès avec Concordia et d'autres universités et qui a signé pour faire un projet avec McGill qui a aussi fait des recherches de : est-ce que ça serait faisable de faire du logement abordable étudiant dans le site du Royal Vic, autre que dans les Pavillons Ross et le Pavillon des Femmes et la partie du site qui est prévu pour McGill?

2585 Et c'est entièrement faisable. Ils ont été très gentils, ils ont décidé de prendre part à notre dossier du Royal Victoria malgré que ça n'ait rien à voir avec notre contrat, parce que peu importe ce qui se passe avec le Royal Victoria, on va construire du logement abordable étudiant avec eux et on cherche différents terrains dans Montréal.

2590 Mais si nous avons le Royal Victoria ou une partie de certains bâtiments, ce serait une super opportunité pour étendre notre contrat et encore une fois, il faut souligner ce mot, mais créer presque, presque créer à nouveau une nouvelle communauté au sein de ça.

2595 Et même pour en ajouter un tout petit peu sur ce que vous avez dit, parce que c'est vrai que la partie de McGill, techniquement parlant, représente que 15 % du terrain. Mais il ne faut pas oublier que la partie de McGill ne représentant que 15 % du terrain, représente bien plus que 15 % de l'infrastructure qui est présente sur le site.

2600 Et autant que la construction est faisable, une des choses qui est vraiment, vraiment importante pour l'association étudiante et pour laquelle j'ai pris le temps de faire un land acknowledgment, voilà, c'est de respecter les consultations autochtones et évidemment, ce serait, de un, ne pas construire sur ce terrain sans le consentement des Mères Mohawks – je n'étais pas sûr comment le prononcer en français, donc j'allais pas prendre ce risque.

2605 Et de plus, c'est vrai que quelque chose qui nous a été très, très important et qui n'était pas dans la présentation, mais qui a été très discuté au cours des derniers mois, c'est vraiment de maintenir l'héritage et la beauté des bâtiments.

2610 Alors ça c'est aussi mon opinion personnelle parce que j'ai grandi dans une famille avec des parents architectes, mais c'est vrai que maintenir cet héritage et même le promouvoir, pouvoir dire « voilà, on a gardé ce bâtiment et on en a fait quelque chose encore une fois pour bénéficier

la communauté comme ça l'a toujours été en mettant en valeur la structure architecturale de ce bâtiment », c'est vraiment une priorité et une priorité à laquelle on n'avait pas nécessairement accès avec un manque d'infrastructure.

2615 Et quelque chose qui nous a énormément alarmés quand malheureusement dans un rendez-vous non-officiel avec l'Université, c'est vrai qu'un des exécutifs du projet de McGill a dit qu'un des plus grands obstacles d'un point de vue architecture et d'un point de vue architecture seulement, parce que je ne veux pas mettre de mots dans votre bouche, mais sont les bâtiments qui sont considérés *heritage*.

2620 Et autant que ce soit vrai que probablement parce que ça veut dire qu'on ne peut pas bouger des murs ou faire tomber des cloisons et en construire des nouvelles, moi je pense que les bâtiments d'héritage de ce site, en fait c'est la beauté de ce site et c'est ce qui le rend si spécial et c'est quelque chose que vous allez d'ailleurs lire dans notre mémoire.

2625

**LE COMMISSAIRE HANNA :**

O.K., mais merci beaucoup de vos clarifications, c'est beaucoup plus clair pour moi, j'apprécie beaucoup.

2630

**LA PRÉSIDENTE :**

Merci. Radouan?

2635

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2640

Oui. Bonsoir et merci pour votre présentation. J'aimerais revenir sur le processus de consultation en sciences de l'information à l'Université McGill, vous mentionnez qu'elle avait réalisé, qu'elle avait consulté différentes communautés internes comme externes, je voulais savoir est-ce que votre association d'étudiants y a participé et si oui, comment avez-vous trouvé ce processus de consultation?

2645

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2650 Alors, je vais commencer en fait par répondre à votre dernière question sur comment nous avons trouvé le processus de consultation de l'Université, parce que c'est vrai que même d'ailleurs à nos derniers conseils législatifs ça été une question un peu abordée et un peu difficile parce que je respecte énormément les efforts que l'Université et que les exécutifs du projet New Vic ont fait afin de compléter des consultations.

2655 Mais c'est une opinion très large que les consultations n'étaient pas suffisantes. Particulièrement les consultations avec les communautés indigènes et autochtones. Alors, on peut voir que l'Université a employé une compagnie de consultation indigène et c'est une initiative que nous n'avions pas les fonds pour et une initiative qui est absolument géniale.

2660 Mais c'est une initiative qui un peu remplace la consultation avec les groupes indigènes locaux et les groupes indigènes au sein de l'Université. Un des plus grands groupes et d'ailleurs un des groupes les plus vocaux de l'Université c'est ISA, the Indigenous Students Alliance.

2665 Et ça m'a chagriné quand en parlant à certains représentants de McGill, ils n'étaient pas capables de me dire s'ils avaient fait des consultations avec the ISA parce qu'en soit, moi je vois ça comme un win-win. C'est une consultation avec des étudiants et une communauté indigène toute en un.

2670 Donc, ç'aurait été génial, mais en allant un peu plus loin, donc oui nous avons été inclus dans les consultations de l'Université, mais une des raisons pour laquelle nous avons établi qu'elle n'était pas suffisante, en fait, je vais vous expliquer.

2675 Les consultations de l'Université, elles ont commencé en 2016 avec the Principal's Task Force pendant qu'un des exécutifs de l'Association étudiante était sur ce task force, sur ce comité pour les consultations.

2680 Mais depuis, nous n'avons pas été consultés à part de manière très informelle. Et ce qui m'a énormément chagriné c'est qu'après avoir rencontré McGill, différentes fois nous avons fait des *follow up* et on a envoyé des emails un peu pour qu'ils puissent nous en dire plus parce qu'on est réellement intéressés.

2685 Encore une fois, je vais le répéter, on est ouverts à incorporer notre projet au sein de celui du New Vic si McGill l'est aussi, en demandant des analyses des consultations qu'ils ont complétées, parce que sur papier, ils ont complété plein de consultations, mais après près de dix jours d'attente de réponse, j'ai été très triste de découvrir qu'en fait, il n'y a jamais eu une analyse et un résumé, un résultat des consultations qui a été fait.

Et du coup, il n'y avait pas d'informations et de statistiques et d'analyses tangibles sur non seulement ce que voulait le corps étudiant Mcgilois, mais la communauté.

2690 En ce qui concerne, pour toucher à la deuxième, enfin du coup à la première partie de votre question sur nos consultations, la majorité de nos consultations ont été faites à travers la coalition Royal Victoria, enfin Royal Victoria pour le bien public, puisque je parle français, qui inclut l'Association étudiante, le Milton-Parc Citizen's Committee, la communauté Milton-Parc et Peter-McGill.

2695 La communauté Peter-McGill qui je trouve ont eu, un... ah, je perds mes mots, mais un reach, un accès à beaucoup plus de personnes avec aussi une diversité beaucoup plus grande au sein des personnes à qui on a posé des questions parce que vraiment c'était un QR code, j'ai un lampadaire juste en dehors de chez moi sur la rue. J'ai emménagé il y a trois mois, et bien j'ai vu le QR code dessus, autant que j'ai vu les flyers qui ont été distribués et tous les événements qui ont été, et d'ailleurs qui ont été même de temps à autre financés par l'Association étudiante, pour que plusieurs élèves, représentants de cette coalition puissent sortir avec leur téléphone et le Google Forms et tout simplement aller dire aux gens : « excusez-moi, est-ce que vous avez dix minutes, j'ai quelques questions à vous poser, c'est important, c'est pour notre futur, c'est pour notre communauté. »

2700  
2705 Et je pense que c'est quelque chose qui est important, parce que peu importe ce qui en devient du site, le site aura une influence - et je pense un reach (inaudible) sur la communauté locale. C'est pour ça que la consultation avec la communauté locale nous a personnellement tenues à cœur énormément.

2715

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2720 Dans votre mémoire, la quatrième recommandation, vous recommandez que le site soit transféré « *into a land trust* », donc en fiducie foncière. Quel serait ce mode de gestion, est-ce que vous pouvez nous en dire d'avantage?

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2725 À 100 % et juste avant de répondre, j'aimerais aussi juste souligner qu'on a une petite erreur interne et le mémoire que vous avez reçu n'est pas notre mémoire final. Mon équipe, d'ailleurs là maintenant, qui travaille dans la pièce à côté, il sera finalisé d'ici ce soir et ça inclura d'ailleurs beaucoup plus de contenu sur nos recommandations et notre intérêt et pas seulement sur notre perspective sur le projet de McGill, parce que voilà ces consultations et ces audiences sont indépendantes du projet de McGill, en mon opinion.

2730 Mais cette recommandation alors elle va un peu plus loin dans ce nouveau mémoire que vous allez recevoir. Ça ne va pas nécessairement seulement dire « allez vers un trust », mais le but serait, même s'il y a privatisation qui n'est pas quelque chose pour laquelle nous sommes, que ce soit *managé* par des organismes qui ont – je ne sais pas vraiment comment l'expliquer – mais qui ont en tête comme priorité le bien public et même légalement comme priorité, le bien public.

2740 Alors, je vais vous donner l'exemple de l'Association étudiante, mais ce n'est pas nécessairement ce qu'on pousse, hein, mais l'Association étudiante est une association qui n'est pas là pour faire des profits, c'est not for profit, et bien évidemment, du coup, la priorité serait vraiment que ça bénéficie la communauté.

2745 Donc, ce serait de trouver un mix global, presque un secrétariat, un board of directors ou un groupe comme vous trois commissaires qui puissent prendre des décisions sur l'évolution du site et du projet que vous allez choisir pour assurer, voilà. Qu'il n'y ait pas de privatisation et que nous ne fassions pas face bien à des plaintes de la communauté qui aurait pu bénéficier du site encore plus.

**LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

2750 Merci beaucoup, c'est tout pour moi, merci.

**M. SACHA DELOUVRIER :**

Il y a eu un mémoire...

2755 **LA PRÉSIDENTE :**

... allez-y.

2760 **M. SACHA DELOUVRIER :**

Si je pouvais ajouter un tout petit peu sur ça, je suis désolé parce que je sais que je parle énormément. C'est d'ailleurs un exemple sur ça que je vais vous donner. C'est UTILE, nos partenaires pour le logement abordable et étudiant qui ont des projets qui sont construits et en marche.

2765 Je vais vous donner l'exemple de leur projet avec l'Université de Concordia. UTILE manage encore le logement abordable étudiant de l'Université de Concordia, mais sous les termes du contrat qu'ils ont signé.

2770 Ce qui veut dire qu'ils sont légalement obligés de donner ce logement à 15 % en-dessous du prix du marché en termes de loyer, aux étudiants, et ils sont obligés de respecter certaines clauses qui assurent vraiment que même si UTILE est une corporation techniquement – bon c'est une corporation qui a de très bons intérêts, hein, clairement ils sont concentrés sur des logements abordables étudiants.

2775 Mais qui assurent que ça reste quand même axé vers le but, légalement parlant, (inaudible) le but de bénéficier une certaine communauté et dans ce cas-là, la communauté étudiante de Concordia.

2780 **LE COMMISSAIRE TORKMANI :**

(Inaudible) Merci.

2785

**M. SACHA DELOUVRIER :**

Merci.

2790 **LA PRÉSIDENTE :**

2795 Une dernière question avant de conclure. Je ne sais pas si vous avez eu l'occasion d'écouter une présentation qui a eu lieu ce soir et une autre qui a eu lieu hier. Une de monsieur Michel Lacroix et une autre de messieurs Mérand, Lussier et Nicolas-Dominic Audet, qui eux, en tout cas, soumettaient l'idée d'un projet de cité universitaire qui sont des résidences effectivement.

Est-ce qu'il y aurait de l'ouverture du côté de votre association de ce côté-là?

**M. SACHA DELOUVRIER :**

2800

À 100 %, à 100 % et je vais vous dire pourquoi. Parce que dans le projet du New Vic, c'est une statistique qui m'a été donnée par Bruce Lennox, le docteur qui est en charge de la faculté de sciences, le doyen de la faculté de sciences, mais qui est aussi sur le projet du New Vic.

2805

Il a explicitement dit que si le New Vic est construit, il y aura 3 000 usagers quotidiennement. Mais après, il a dit quelque chose qui m'a marqué, c'est que du coup, il y aura l'espace de 3 000 usagers quotidiens sur le campus actuel qui sera vide.

2810

Donc, ma question c'est pourquoi ne pas rénover les espaces et les transformer en ce que vous voulez créer avec le New Vic dans ce qui serait vide, afin de bénéficier la communauté.

2815

Et c'est pour ça qu'on n'est pas là pour obtenir un pavillon ou quoi, on est vraiment là pour représenter les intérêts de la communauté et bien évidemment, de notre corps étudiant.

C'est pour ça que si ça devenait une cité universitaire, tant qu'on a et je vais switcher en anglais parce que c'est une expression, mais tant qu'on a un seat at the table, on est mais plus que contents d'avoir cette opportunité de participer, en fait, à la décision de ce qui va venir et même, je dirais, cette question de cité universitaire, elle bénéficie énormément le dernier slide que

2820 je vous ai présenté parce que je ne sais pas si vous avez regardé, mais en plus de affordable student housing, je parlais d'opportunités de développement de green spaces, de mutual spaces.

2825 Si c'est une cité universitaire, tout ça, ça se multiplie par je ne sais combien d'universités par les ressources de je ne sais combien d'associations étudiantes de toutes ces universités-là et bien évidemment, on crée un dépanneur et bien tout le monde peut en bénéficier en tant que client, mais aussi en tant que personne qui travaille, les étudiants, mais on a d'autant plus de capacité de travail si on veut créer un toit vert pour bénéficier la communauté où tout le monde piétine et même se parle.

2830 On fait des tomates et après les tomates sont rendues au dépanneur. Des tomates, moi j'aime bien les tomates, je ne sais pas vous, mais personnellement, j'aime bien les tomates.

**LA PRÉSIDENTE :**

2835 Alors, Monsieur Delouvrier, je vous remercie beaucoup. Et ceci met fin à notre deuxième soirée d'audience.

---

**DROIT DE RECTIFICATION**

2840

**LA PRÉSIDENTE :**

2845 J'inviterais la Ville, l'arrondissement de Ville-Marie, la Société québécoise des infrastructures ou l'Université McGill à se prévaloir de leur droit de rectification s'ils le souhaitent.

2845

Alors, je vais appeler dans un premier temps la ville avec l'arrondissement de Montréal. Madame Horny?

**Mme CHARLOTTE HORNY :**

2850

Oui, non ça va, je n'ai pas de besoin de rectifier quoi que ce soit. Merci.