



MÉMOIRE

Faubourg santé du Centre universitaire de santé McGill

Centre universitaire
de santé McGill



McGill University
Health Centre

Déposé le 7 mars 2013

À l'Office de consultation publique de Montréal

Depuis le 19^e siècle, les hôpitaux du Centre universitaire de santé McGill (CUSM) offrent des services exceptionnels qui intègrent la recherche, l'enseignement et l'évaluation des technologies dans les soins spécialisés, centrés sur le patient. Fortement engagé dans un continuum de soins au sein de la collectivité, le CUSM est affilié à la Faculté de médecine de l'Université McGill. Ses établissements – l'Hôpital général de Montréal, l'Hôpital Royal Victoria, l'Hôpital de Montréal pour enfants, l'Hôpital neurologique de Montréal, l'Institut thoracique de Montréal et l'Hôpital de Lachine – attachent une grande importance aux services multidisciplinaires à toutes les étapes de la vie, aux techniques et pratiques novatrices, aux partenariats stratégiques ainsi qu'à leur leadership en matière de transmission des connaissances.

LE NOUVEAU CUSM

Grâce à un investissement de 2,355 milliards de dollars, le CUSM modernise ses installations et redéploie ses activités au site Glen ainsi qu'à l'Hôpital général de Montréal et à l'Hôpital de Lachine. Le nouveau CUSM offrira à ses professionnels un environnement efficace dans lequel ceux-ci pourront assurer les meilleurs soins pour la vie aux patients et à leurs familles.

Le nouveau CUSM nous permettra d'atteindre l'excellence dans les soins aux patients, de découvrir les traitements de demain grâce à la recherche, de former la prochaine génération de professionnels de la santé et d'évaluer les technologies de la santé précurseurs. Il s'agit aussi d'une occasion exceptionnelle de revoir nos pratiques afin d'être toujours plus efficaces.

LE SITE GLEN

Situé à l'intersection de Notre-Dame-de-Grâce, Saint-Henri et Westmount, le site Glen s'insère dans un quartier dynamique et en plein renouveau. La venue du centre hospitalier a permis une amélioration significative des infrastructures pour en faire un pôle d'attraction où nos usagers pourront bénéficier d'une variété de commerces à proximité, d'une offre de transport en commun inégalée et des grands axes autoroutiers. La proximité du centre-ville, la grande accessibilité et les nombreuses possibilités offertes par ce vaste terrain ont guidé notre choix pour y construire un centre hospitalier universitaire à la fine pointe.

Au site Glen, le CUSM donne vie à sa vision d'excellence d'intégration des soins de santé, de la recherche et de l'enseignement. Grâce à des installations conçues sur mesure, de l'équipement à la fine pointe de la technologie et des environnements propices à la guérison, nous repoussons nos limites pour être toujours plus innovants.

Le site Glen regroupera :

- L'Hôpital Royal Victoria
- L'Hôpital de Montréal pour enfants
- Le Centre du cancer
- L'Institut thoracique de Montréal
- L'Institut de recherche du CUSM
- Les Hôpitaux Shriners pour enfants[®] - Canada

Notons également que l'Hôpital et l'Institut neurologique de Montréal (le Neuro) privilégient le site Glen pour redéployer leurs activités ; tous les partenaires travaillent présentement à développer ce

scénario. Si tous les facteurs de succès étaient réunis, la construction du Neuro se réaliserait dans un deuxième temps (après la fin de la construction actuelle) sur la portion du site localisée dans la Ville de Westmount.

La construction du site Glen avance rapidement ; la structure est complétée et les ouvriers s'affairent aux travaux de finition intérieure et extérieure. La construction s'achèvera à l'automne 2014. Après une période de mise en service clinique (calibrage de l'équipement, formation du personnel, ajustement de la ventilation, etc.), le CUSM y accueillera ses premiers patients à l'été 2015.

LE FAUBOURG SANTÉ

Toujours à la poursuite d'excellence et d'innovation, le CUSM entend maintenir sa position de chef de file grâce à des investissements soutenus pour remplir sa mission de soins, d'enseignement, de recherche et d'évaluation des technologies. Au cours des dernières années, le CUSM et la Fondation de l'Hôpital Royal Victoria se sont portés acquéreurs de deux édifices le long du boulevard de Maisonneuve Ouest, le 5100 et le 5252, en vue de compléter les activités du site Glen et d'assurer une revitalisation harmonieuse du quartier.

Un développement indispensable

Le développement situé sur les terrains au sud du boulevard de Maisonneuve Ouest entre le boulevard Décarie et la rue Claremont s'appuie sur trois assises. D'abord, lors des consultations publiques de 2005, l'OCPM a identifié l'enclavement du site Glen comme une contrainte importante. À cet égard, le rapport final stipule que :

« La commission recommande à la Ville d'élaborer sans délai, avec ses partenaires, une stratégie de mise en valeur et un plan de réaménagement de la périphérie du campus Glen, en portant une attention particulière à l'espace compris entre la voie ferrée et le boulevard de Maisonneuve ainsi qu'aux abords de la station Vendôme. »

Ainsi, il est ressorti qu'une présence physique du CUSM sur le boulevard de Maisonneuve Ouest permettrait d'assurer une meilleure interaction entre l'institution et la ville ainsi qu'une intégration harmonieuse au tissu urbain.

Ensuite, compte tenu des balises budgétaires gouvernementales fixées pour le projet en mode partenariat public-privé sur le site Glen, la portée du projet de construction a été réduite. Plaçant toujours les soins aux patients au cœur de ses décisions, le CUSM a donc dû couper certains espaces complémentaires.

Troisièmement, l'arrivée anticipée du Neuro au site Glen limite les possibilités de développement sur la partie est du terrain.

Une vocation pluridimensionnelle

Les propriétés du boulevard de Maisonneuve Ouest nous offrent l'opportunité de combler nos besoins d'espaces résiduels, notamment pour des cliniques ambulatoires, des locaux de recherche et des bureaux administratifs. Le CUSM entrevoit pour ce secteur une vocation connexe et complémentaire aux activités de santé, de recherche, d'enseignement et d'évaluation des technologies qui prendront place au site Glen.

Les fonctions retenues pour le Faubourg santé représentent des activités qui ne peuvent être relocalisées à l'Hôpital général de Montréal ni à l'Hôpital de Lachine faute d'espace ou de complémentarité des fonctions hospitalières. Certaines fonctions doivent également être directement reliées au complexe hospitalier du site Glen compte tenu des nombreuses allées et venues de nos professionnels.

Dans le même ordre d'idées, une revitalisation progressive des terrains à l'ouest du boulevard Décarie, entre la rue Saint-Jacques et le boulevard de Maisonneuve Ouest, s'annonce des plus probables. Bien qu'il ne soit pas directement intéressé par ces propriétés, le CUSM verrait d'un bon œil un usage mixte pour cette bande de terrains afin d'accueillir une gamme d'activités secondaires liées à la vocation du site Glen.

Une meilleure accessibilité au site Glen et au transport collectif

Les abords du site Glen bénéficient présentement d'investissements majeurs afin de bonifier les infrastructures locales et d'assurer une desserte adéquate au complexe hospitalier pour tous les usagers. D'autre part, le CUSM a déjà mis à jour son étude globale de circulation pour le secteur en incluant les volumes projetés d'activités du Faubourg santé (document disponible au <http://cusm.ca/new-muhc/page/pour-en-savoir-davantage>). Une étude complémentaire pour préciser les circulations sur le boulevard de Maisonneuve Ouest devrait suivre.

Par ailleurs, le développement du Faubourg santé offre indéniablement une opportunité d'augmenter la capacité de la station intermodale Vendôme et de créer des liens accessibles universellement pour mieux desservir la communauté locale et les usagers du site Glen. En ce sens, le CUSM poursuit ses discussions avec les partenaires de la STM et de l'AMT pour créer un second édicule, à accès universel, au métro Vendôme. Ce point d'entrée au métro et aux trains de banlieue pourrait être connecté à la propriété du 5100 de Maisonneuve Ouest et relié par tunnel ou autrement au site Glen.

Le CUSM entrevoit un Faubourg santé qui place nos patients et leurs familles, nos professionnels et notre communauté au cœur d'un renouveau.

LE FAUBOURG SANTÉ : UN PROJET EN DÉVELOPPEMENT



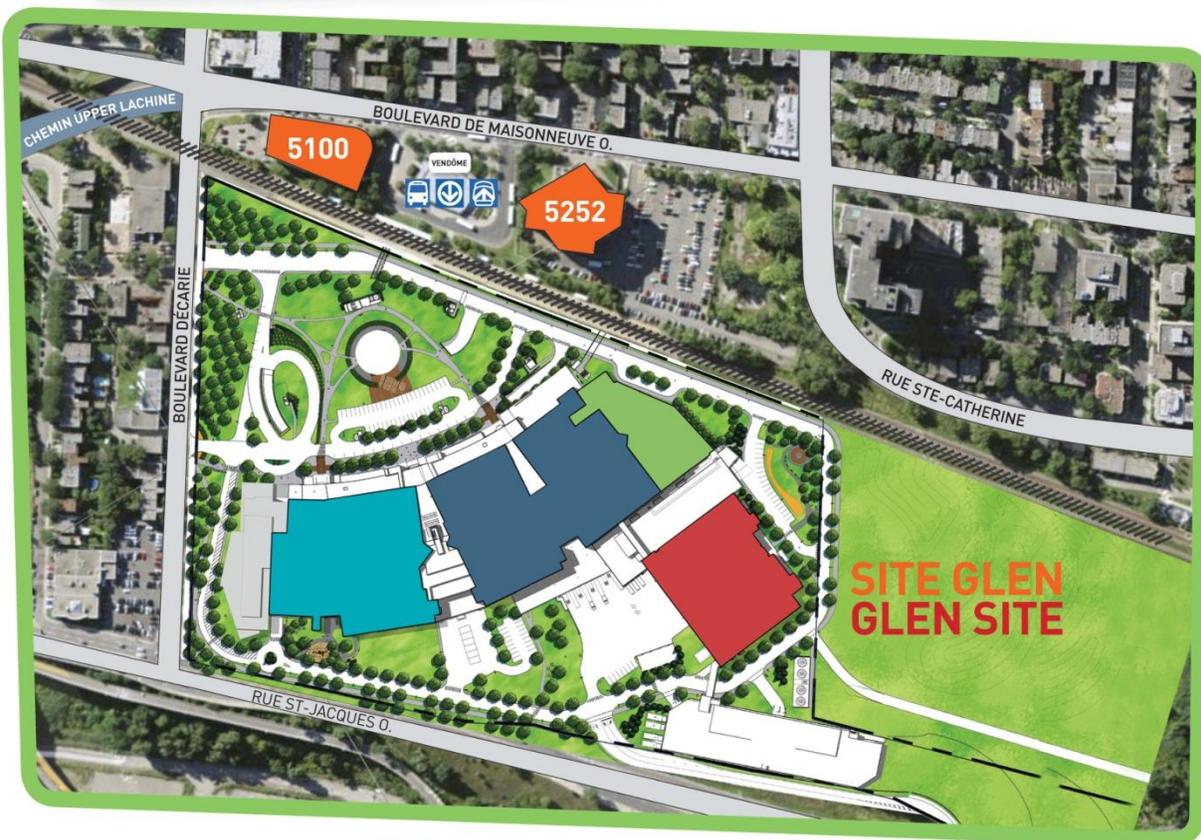
THE HEALTH QUARTER: A DEVELOPING PROJECT

→ Vision pour le Faubourg santé du CUSM

- Investissements soutenus pour maintenir la position du CUSM en tant que chef de file en santé
- Propriétés sur DeMaisonneuve O. viendront compléter les activités sur le site Glen
- Opportunité de combler certains manques à gagner en espaces cliniques, de recherche, d'enseignement et de support

→ Vision for the MUHC Health Quarter

- Continued investment to maintain the MUHC's position as a leader in healthcare
- Properties on DeMaisonneuve W. will complement activities at the Glen site
- Provides an opportunity to fill gaps in terms of clinical, research, teaching and support space



Centre universitaire
de santé McGill



McGill University
Health Centre

cusc.ca/construction • twitter.com/siteGlen
construction@muhc.mcgill.ca • 514-934-8317