

# Consultation publique sur le plan de développement de Montréal

Mémoire soumis par la  
Chambre de commerce de l'Est de Montréal



Chambre de commerce  
de l'Est de Montréal

## Préambule

La Chambre de commerce de l'Est de Montréal (CCEM) est le plus important regroupement de gens d'affaires de l'Est de Montréal avec 1 200 membres provenant de plus de 500 entreprises. Elle est un leader incontestable du développement économique de son territoire et regroupe des organisations de toutes tailles évoluant dans des secteurs d'activité diversifiés. Elle constitue ainsi une force économique et une voix puissante dans l'Est de la Métropole et se distingue par son caractère humain.

La CCEM couvre un vaste territoire composé de 30 000 entreprises, s'étendant de l'Est du boulevard Saint-Laurent jusqu'à la pointe de l'Île et de la rivière des Prairies jusqu'au fleuve Saint-Laurent. Fondée en 1995 à la suite de la fusion de la Chambre de commerce d'Anjou et de la Chambre de commerce de l'Est du Grand Montréal, la CCEM a développé depuis près de 20 ans une relation étroite et de confiance avec la communauté d'affaires de l'Est. Elle exerce son leadership de façon exceptionnelle afin de susciter la participation active des intervenants socioéconomiques de son milieu et défend les intérêts de ses membres.

La force de l'équipe de la Chambre réside dans l'expertise, le dévouement, la motivation et le dynamisme de chacun de ses employés, mais également dans la pluralité des secteurs d'activités représentés par les membres du conseil d'administration. Cette mixité permet à la Chambre d'avoir une vision globale des enjeux socioéconomiques de l'Est, tout en permettant d'aborder chaque priorité avec une vision d'experts.

Afin de répondre aux besoins de ses membres, la CCEM crée des occasions d'échanges et d'affaires en or. En effet, une trentaine d'activités sont organisées durant l'année : réseautage intelligent, grands événements, conférences etc. De plus, les entrepreneurs désirant faire des affaires à l'international peuvent compter sur le Service d'aide à l'exportation de la Chambre pour les conseiller dans leurs démarches. Autant de possibilités avantageuses afin de faire fructifier les affaires des entrepreneurs de l'Est !

La CCEM offre également à ses membres la possibilité de s'impliquer activement à la vie et au développement économique et social de l'Est de Montréal en prenant part à différents comités de travail; (comités de réflexion et d'orientation stratégique, comités territoriaux, comités événementiels, etc.).

La CCEM se pose en tant que partenaire stratégique du développement socioéconomique de son territoire et en tant qu'organisme mobilisateur qui favorise les échanges et les collaborations entre les forces vives de l'Est de Montréal pour l'émergence d'une économie novatrice.

## Mise en contexte : l'Est de Montréal

L'Est de la métropole possède un riche passé industriel. Historiquement bénéficiaire d'un réseau de transports de premier ordre, il a participé depuis l'avènement de l'ère industrielle au développement de la ville de Montréal, de même qu'à celui de l'ensemble du Québec et de l'Est du Canada. C'est grâce à l'ouverture du port et du développement des voies ferrées que l'industrie a développé un environnement favorable pour son implantation, contribuant ainsi à créer des richesses importantes dont les retombées bénéficient à l'ensemble de la province.

Cependant, depuis quelques décennies, on constate une diminution des activités industrielles causée entre autres par la compétitive des coûts de production face aux puissances industrielles émergentes. Ainsi, plusieurs facteurs doivent être priorités afin de dynamiser l'économie et l'industrie dans l'Est de Montréal.

Afin de prendre position sur les enjeux prioritaires de l'Est, la CCEM a créé un comité des enjeux socioéconomiques. Ce comité a identifié les principaux axes nécessitant un suivi et un appui au nom de la communauté gens d'affaires de l'Est:

- Le transport des marchandises et des particuliers qui vise à développer l'offre de transport collectif et à améliorer la fluidité des transports tant des individus que des marchandises. Ce volet cible le prolongement du métro vers l'Est, la mise en place de systèmes de transport alternatif, un soutien à l'amélioration des infrastructures routières et un soutien à la mise en place du train de l'Est.
- Le soutien à l'industrie pétrochimique afin d'en assurer la compétitivité. La fermeture de la raffinerie Shell qui a entraîné le licenciement de bon nombre d'employés a été un coup dur dans le milieu économique. Néanmoins, elle a permis de prendre conscience de l'importance d'une telle industrie sur le territoire de l'Est de Montréal. Cet enjeu inclut la promotion de la chaîne du polyester ainsi qu'un soutien au renversement de la canalisation 9.
- La revitalisation et la relance du Parc olympique afin de promouvoir l'industrie récréotouristique de l'Est. Véritable symbole de la métropole, les installations font l'objet actuellement d'une véritable relance. Afin de poursuivre en ce sens et d'assurer un avenir au Parc olympique, la CCEM se positionne en faveur de la construction d'un nouveau toit pour le Stade olympique.
- La prospérité et la compétitivité des industries manufacturières de l'Est afin de favoriser la réussite de l'internationalisation des PME. La tendance qui pousse les entreprises manufacturières des pays

occidentaux à délocaliser leur production dans les pays émergents doit être évaluée. De plus, la Chambre veut soutenir les PME dans la diversification de leurs marchés et son Service d'aide à l'exportation est à la disposition des entrepreneurs afin de les accompagner dans toutes les étapes de leurs projets à l'étranger.

- Enfin, le comité des enjeux socioéconomiques défend d'autres dossiers stratégiques dans le domaine :
  - du développement durable afin d'encourager la décontamination des sols, valoriser l'utilisation des énergies propres et de soutenir les projets de développement des berges;
  - de la santé puisque la CCEM fait partie de la coalition pour la modernisation de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont et appuie le projet de faisabilité d'un nouvel hôpital dans l'Est;
  - de l'éducation car la CCEM encourage le mentorat d'affaires et prône une sensibilisation des gens d'affaires à la persévérance scolaire.

## Recommandations

### Transports en commun

Plusieurs pistes de développement des réseaux de transport en commun pourraient contribuer à un désenclavement du secteur. Faut-il souligner que le transport des particuliers constitue l'apport vital nécessaire aux activités économiques de toute entreprise ? L'Est de Montréal n'échappe pas à cette règle. Les axes routiers de l'Ouest et de l'Est de l'Île subissent chaque jour un achalandage très important aussi bien par des véhicules particuliers que par des véhicules de transport de marchandises, ce qui génère de nombreux ralentissements. De plus, l'accessibilité au réseau de transport en commun est très difficile, particulièrement en dehors des heures de pointe, dans les quartiers industriels ou les secteurs plus éloignés.

**La CCEM croit que le prolongement de la ligne 5 (bleue) du métro vers Anjou apporterait une véritable bouffée d'oxygène à l'Est de la ville en permettant une fluidification des accès aux centres économiques et industriels aux heures de pointe. Ce prolongement favoriserait aussi les échanges économiques entre l'Est et l'Ouest en ouvrant de nouveaux horizons aux particuliers. Il est également**

**évident que le prolongement de la ligne de métro favoriserait les déplacements du côté des transports en commun.**

### **Transports de marchandises**

La présence du Port de Montréal dans l'Est de la ville génère un flux de véhicules de transport de marchandises très important aussi bien sur la rue Notre-Dame que sur le boulevard de l'Assomption de même qu'au niveau de l'accès à l'autoroute 25. Le 10 mai 2013, un cadre de collaboration en vue d'améliorer les accès routiers au Port de Montréal a été signé par le Ministère des Transports, la Ville de Montréal et le Port de Montréal afin de procéder au prolongement du boulevard de l'Assomption jusqu'à la rue Notre-Dame, et à son raccordement à l'avenue Souigny. Ce projet facilitera le transport des marchandises en raccordant plus directement le Port au réseau routier supérieur.

**En concentrant les déplacements de camions dans un secteur industriel, ce projet diminuera le transit de camions sur la rue Notre-Dame en donnant un accès plus rapide et direct au réseau autoroutier, en particulier à l'autoroute 25. Enfin, l'aménagement d'un lien routier dans ce secteur permettra le désenclavement et le développement de terrains à vocation industrielle.**

**Il s'agit là d'une avancée importante et la CCEM souhaite vivement que cette signature soit suivie du début des travaux dans des délais raisonnables.**

### **Renversement de la canalisation #9**

L'industrie chimique et pétrochimique de l'Est de Montréal est grande consommatrice de produits pétroliers qui actuellement, arrivent à Montréal par voie maritime. Le renversement de la canalisation 9 permettra de fournir ces industries par le biais d'un oléoduc en provenance de l'Ouest du Canada. Cela offrira à l'ensemble du Québec une moins forte dépendance au pétrole d'Afrique, du Moyen-Orient et d'Europe.

Considérant l'importance des enjeux liés à ce projet, la Chambre de commerce de l'Est de Montréal s'est ralliée à la coalition qui a été formée au printemps 2013 pour soutenir le projet d'inversion de la canalisation 9.

**La CCEM estime que ce projet ouvrira la porte à un approvisionnement en pétrole à Montréal plus compétitif, et favorisera le maintien de cette industrie dans l'Est. Elle espère que les entreprises qui œuvrent dans le domaine depuis plusieurs années puissent réaliser ce projet critique avec l'appui des gouvernements et en accord avec la réglementation en place.**

**Le renversement de la canalisation 9 constitue pour tout le secteur un enjeu stratégique et vital. Il permettra une rétention des grandes entreprises qui œuvrent dans le domaine de la chimie dans l'Est de Montréal. Cette rétention constitue pour la métropole et l'ensemble du Québec un apport économique extrêmement important puisque l'industrie pétrochimique représente des milliers d'emplois directs et indirects.**

## **Parc Olympique**

Le Parc Olympique ainsi que toutes les installations qui l'entourent : Jardin botanique, Planétarium Rio Tinto Alcan, Insectarium et Biodôme représentent un pôle d'attraction unique au Canada. Pôle sportif, culturel, scientifique, de découverte, l'ensemble du site attire chaque année des centaines de milliers de visiteurs.

Le Parc olympique a retrouvé un dynamisme qu'il n'avait pas connu depuis longtemps grâce à son esplanade offrant été comme hiver des activités et une programmation diversifiée pour tous!

Véritable symbole à l'international, le stade olympique doit toutefois trouver une solution qui réglera définitivement la fragilité de son toit.

**La CCEM estime que les différents paliers de gouvernement concernés doivent agir avec rapidité afin d'engager toutes les actions nécessaires pour le remplacement du toit du Stade olympique.**

**Actuellement, la précarité du toit du stade ne permet pas la tenue d'événements sportifs ou culturels. Le remplacement du toit constitue un investissement pour l'avenir et permettra l'organisation d'un plus grand nombre d'événements!**

**Il est donc essentiel que les autorités chargées de prendre une décision quant à l'avenir du toit du stade se prononcent rapidement et engagent dans les plus brefs délais des actions qui permettront non seulement de proposer une solution viable, mais aussi de donner aux montréalais un sentiment de fierté et d'appartenance pour une construction unique au monde.**

**La CCEM préconise que les autorités de la ville de Montréal se prononcent en faveur du remplacement du toit du stade olympique et fassent tout ce qui est en leur pouvoir afin de défendre ce dossier.**

## Décontamination des sols / Potentiel de développement

Depuis de nombreuses années, la décontamination des sols préoccupe l'ensemble de la communauté de l'Est de la métropole. Non seulement elle entrave gravement le développement économique du secteur en rendant des terrains pourtant très attractifs, insalubres, mais prive également l'ensemble de l'Est de revenus substantiels qui pourraient être générés par une occupation résidentielle, commerciale ou industrielle de ces terrains.

Selon une étude menée en 2007, la réhabilitation des quelques 8 500 000 mètres carrés de terrains contaminés aurait coûté entre 350 et 550 millions de dollars mais aurait généré jusqu'à 2.5 milliards de retombées. Le rôle de cette étude ne se limitait pas à un état des lieux mais préconisait également de grandes voies à explorer permettant de régler le problème de contamination par le biais de plusieurs recommandations.

**La CCEM estime que le plan de développement de Montréal doit comporter un volet permettant d'ouvrir la voie à des solutions, en incitant les différents paliers gouvernementaux à s'investir dans ce dossier et en menant une politique intensive d'aide et de financement pour l'implantation de nouvelles entreprises sur ces terrains vacants.**

## Secteur de la santé

Le projet de modernisation de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont (HMR) représente un budget de 900 M\$ sur 10 ans. Précisons toutefois que l'établissement hospitalier compte 638 000 patients, soit un tiers de la population montréalaise et 8 % de la population québécoise. En raison du mutisme des instances politiques, une coalition citoyenne pour l'HMR a vu le jour en mai 2013 sous l'impulsion du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont qui a trouvé très rapidement de nombreux alliés parmi lesquels la Chambre de commerce de l'Est de Montréal.

**La CCEM considère que l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont doit se moderniser pour rester compétitif et l'immobilisme est le pire des remèdes. L'hôpital joue un rôle majeur dans l'Est de la ville. Il emploie plus de 5 000 personnes et transige avec plus de 3 500 fournisseurs.**

## Conclusion

À la lumière de ce qui précède, il est clair que l'Est de Montréal dispose de d'atouts indéniables qui font la force de toute une communauté et participent grandement au rayonnement de l'ensemble de la ville de Montréal, tant sur le plan régional, national qu'international.

L'Est de Montréal est fière de son identité, de ses avancées, de sa technologie et bénéficie d'un environnement propice à un développement tourné vers le XXIème siècle. Miser sur l'Est de Montréal, c'est offrir à la métropole une existence industrielle et économique forte.

La qualité des entreprises de l'Est de la ville, les forces vives en présence, le potentiel de développement, la diversité des secteurs d'activités, les bases structurelles actuellement en place sont autant d'avantages qui permettent à l'ensemble de la communauté de penser qu'elle a un rôle majeur à jouer dans les prochaines décennies.

Tout compte fait, la CCEM croit qu'il est impératif que la vision de développement de Montréal prenne en compte les enjeux prioritaires énoncés dans ce document afin de permettre à l'Est de Montréal de développer son plein potentiel socioéconomique et ainsi faire bénéficier l'ensemble de la Métropole d'une grande avancée !

Isabelle Foisy  
Directrice générale  
Chambre de commerce de l'Est de Montréal  
514 354-5378 poste 225  
[ifoisy@ccemontreal.ca](mailto:ifoisy@ccemontreal.ca)