



DESTINATAIRE : Office de la consultation publique de Montréal (OCPM)
EXPÉDITEUR : Finance Montréal
DATE : 4 septembre 2013
OBJET : **CONSULTATION PUBLIQUE – PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE MONTRÉAL (PDM)**

Finance Montréal est la grappe industrielle des services financiers du Québec. Elle a été créée en novembre 2010 par les acteurs du milieu financier. Elle regroupe les grands intermédiaires financiers, sociétés financières, assureurs, régulateurs, écoles de gestion, de même que la Bourse de Montréal, la Communauté Métropolitaine de Montréal et le ministère des Finances et de l'Économie du Québec. Sa mission consiste à accroître sur une base continue l'excellence et la compétitivité de Montréal parmi les grandes places financières mondiales en soutenant le développement du secteur financier dans tout le Québec.

Compte tenu de sa mission, Finance Montréal a un vif intérêt pour la consultation actuellement en cours sur le Plan de développement de Montréal. Le développement de Montréal de même que celui de l'industrie des services financiers au Québec sont intimement liés et complémentaires. La Communauté Métropolitaine de Montréal est par ailleurs membre gouverneur de Finance Montréal et, à ce titre, participe à l'élaboration de même qu'au déploiement du plan stratégique de l'organisation.

L'objectif de ce document est de présenter succinctement l'arrimage possible entre la vision de Finance Montréal pour le devenir des services financiers au Québec et le Plan de développement de Montréal, en insistant sur la complémentarité des initiatives mises de l'avant.

Le secteur des services financiers

L'industrie financière est un rouage essentiel de l'économie. Selon Statistique Canada, les services financiers (intermédiation, courtage/investissements et assurance) représentent 6 % du produit intérieur brut (PIB) du Québec. L'industrie regroupe plus de 150 000 employés dans la province, dont les deux tiers sont à Montréal.

En plus de permettre l'allocation du capital indispensable à l'activité économique dans son ensemble, cette industrie contribue de façon significative à l'économie locale par les nombreux emplois stables et de qualité qu'elle crée. Statistique Canada révèle en effet que la

rémunération hebdomadaire moyenne dans le secteur des services financiers au Québec était d'environ 1 000 dollars en 2011, ce qui représente une masse salariale totale approchant les 8 milliards de dollars.

L'un des objectifs de Finance Montréal est de faire connaître et promouvoir le Montréal financier et d'améliorer son positionnement sur l'échiquier mondial. À ce chapitre, les plus récents classements GFCI (*Global Financial Centres Index*) réalisés par la firme londonienne Z/Yen Group sont très encourageants pour Montréal qui est passée du 30^e rang à la 16^e position parmi les places financières mondiales au cours des cinq dernières années.

Cette performance est remarquable, certes, mais il demeure un important potentiel d'appréciation rattaché principalement à la façon dont Montréal est perçue internationalement. Reconnue comme un centre culturel vibrant et cosmopolite où la qualité de vie est exceptionnelle, Montréal est moins spontanément identifiée comme une place financière de premier plan, ce qu'elle est dans les faits. La métropole québécoise est en effet un secret bien gardé en ce qui concerne la vitalité de son industrie financière.

Au-delà des projets structurants qu'elle met en œuvre pour améliorer l'écosystème financier, c'est entre autres à cet enjeu de perception que Finance Montréal souhaite se consacrer. En partenariat très étroit avec le Centre Financier International de Montréal (CFI Montréal), l'organisation propose différentes initiatives pour faire connaître sur de multiples tribunes les atouts de Montréal comme place financière de calibre international.

Le rôle joué par Finance Montréal

Le principal objectif de Finance Montréal est de susciter des initiatives et favoriser un contexte d'affaires visant à :

- renforcer un secteur financier déjà considérable et diversifié;
- déployer de nouvelles activités – notamment à forte valeur ajoutée;
- stimuler la création de nouvelles entreprises et l'installation de sociétés internationales au Québec.

Pour soutenir le développement de l'industrie financière et répondre aux enjeux auxquels elle fait face, Finance Montréal a mis sur pied six chantiers. Deux d'entre eux sont des chantiers transversaux qui reflètent les préoccupations propres à une industrie de services telle que celle de la finance :

1. Les Ressources humaines

Une industrie comme celle des services financiers repose sur un afflux constant de main-d'œuvre compétente à tous les niveaux au sein des entreprises. Ce chantier a en outre pour objet de travailler sur l'arrimage des programmes de formation supérieure avec les besoins des entreprises du secteur. En tant que ville universitaire, Montréal possède une longueur d'avance sur plusieurs de ses comparables nord-américains en matière de disponibilité du talent.

2. *L'Entrepreneuriat*

L'une des mesures de l'état de santé d'une industrie est sa capacité à susciter, appuyer et voir fleurir l'entrepreneuriat. Ce chantier vise à faciliter l'essor des nouvelles entreprises du secteur financier et s'intéresse également à l'appui du milieu financier à l'entrepreneuriat à travers l'ensemble des secteurs industriels.

Les quatre autres chantiers lancés par Finance Montréal sont autant de piliers sur lesquels l'organisation désire asseoir le caractère distinctif de l'industrie montréalaise des services financiers pour lui permettre de se démarquer à l'échelle internationale. Ils ont pour caractéristique commune de promouvoir des domaines d'expertise plus pointue, lesquels peuvent être déjà bien établis à Montréal et reconnus comme tels, ou encore représenter une niche potentielle à exploiter en raison de la présence à Montréal de la vaste majorité des éléments constitutifs de base :

1. *Les Produits dérivés*

Le leadership de Montréal en matière de produits dérivés est déjà bien affirmé au niveau mondial, ne serait-ce que par la présence de la Bourse de Montréal, unique lieu d'échange et de compensation de produits dérivés au Canada. Ce chantier s'applique à ce que Montréal maintienne sa position de leader en matière de produits dérivés en capitalisant sur l'innovation, la formation et l'évolution du cadre réglementaire.

2. *La Retraite*

Le domaine de la retraite est un autre champ d'expertise pour lequel Montréal est reconnue comme pôle d'excellence sur le plan mondial. La présence de plusieurs gestionnaires majeurs, publics et privés, et l'abondance de main-d'œuvre qualifiée garantissent à la métropole un positionnement avantageux que ce chantier vise à consolider en rassemblant les forces vives pour faire progresser la recherche et la littérature financière, favoriser l'avènement de nouveaux produits et faire croître l'activité autant en termes de volume que de rayonnement international.

3. *Finance et technologie*

À l'intersection entre la finance et la technologie se trouve un potentiel sous-exploité pour la métropole. L'industrie financière est consommatrice de technologie hautement spécialisée et sécurisée, d'où elle tire une part importante de ses gains de productivité. Par ailleurs, Montréal est une véritable pépinière de talents en matière d'innovation technologique. Ce chantier vise à arrimer ces deux secteurs industriels, afin de développer un axe de croissance pour l'activité économique de chacun.

4. *Les Infrastructures*

Le quatrième pilier sur lequel Finance Montréal souhaite appuyer la croissance de l'activité économique dans l'industrie financière est le domaine des infrastructures, qui par sa nature même vient se rattacher de très près au Plan de développement de Montréal. Ce chantier, qui vient tout juste d'être lancé en 2013, vise à favoriser un rapprochement entre les différents types d'intervenants du milieu des infrastructures : ingénieurs, constructeurs, gestionnaires et financiers. Le but est de mettre en commun l'expertise déjà existante au Québec afin de positionner Montréal à l'échelle mondiale en tant que leader de la conception, la réalisation, la gestion et le financement des projets d'infrastructures.

Le chantier des Infrastructures chez Finance Montréal – un lien direct avec le PDM

Les besoins d'investissement en infrastructures sont importants à l'échelle mondiale (de l'ordre de 4,5 trillions de dollars par année) et les finances des gouvernements sont telles qu'un niveau supérieur d'implication du secteur privé est requis. Conséquemment, la demande pour le financement privé de projets d'infrastructures est en forte croissance à travers le monde. En effet, l'apport du privé dans les projets d'infrastructures a crû considérablement au cours des dix dernières années afin de pallier aux besoins en capital des gouvernements.

Par ailleurs, les gestionnaires de fonds de retraite cherchent à investir dans des projets à long terme procurant des flux monétaires réguliers appariés avec leurs obligations. Dans le cadre d'une stratégie de diversification, les investissements en infrastructures sont perçus comme une classe d'actifs de grande qualité dégagant des rendements supérieurs et constants. Dans ce contexte, l'objet du chantier est d'explorer les axes de croissance potentiels de l'industrie des infrastructures au Québec.

Le Québec possède une expertise poussée en matière d'infrastructures, mais sous forme de silos – conception, réalisation, gestion, financement. Certains modèles internationaux tels ceux de l'Espagne et de l'Australie sont intéressants, car les différents acteurs économiques sont parvenus à briser ces silos et à susciter la formation d'alliances complémentaires qui leur permettent actuellement de présenter des offres intégrées «clé en main» à leurs clients. Ces modèles seront analysés pour en dégager les facteurs clés de succès qui permettront de positionner Montréal sur la scène internationale (appui des gouvernements, des institutions financières, cohésion des principaux acteurs).

Favoriser la concertation des différentes catégories d'acteurs afin de positionner l'industrie québécoise des infrastructures à l'échelle internationale, tel est l'un des thèmes centraux sur lesquels mise ce chantier dans le développement de ce nouvel axe de croissance pour Montréal. La stratégie consiste à offrir un environnement d'affaires avantageux, à former davantage de talent spécialisé dans le domaine des infrastructures et à développer une expertise intégrée «de bout en bout» pour les projets domestiques, pour ensuite pouvoir exporter ce savoir-faire à l'international dans l'optique d'augmenter le nombre de projets menés à partir du Québec.

L'appui au Plan de développement de Montréal

Dans le contexte des travaux du chantier Infrastructures, Finance Montréal appuie les initiatives contenues dans le PDM, notamment celles visant à :

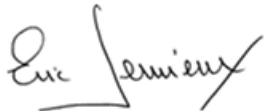
1. accroître l'utilisation du transport collectif;
2. développer une gestion intégrée du transport des marchandises;
3. moderniser les infrastructures municipales.

Compte tenu des contraintes financières auxquelles font face les différents paliers de gouvernement, Finance Montréal est convaincue de pouvoir jouer un rôle dans la mise en œuvre de ces initiatives qui répondent à la fois aux impératifs de fluidité du transport et à ceux de développement durable.

Finance Montréal s'active en effet à mettre en place les éléments constituant d'une concertation productive entre les différents types d'acteurs du domaine des infrastructures débouchant sur le déploiement d'une offre intégrée et compétitive à l'échelle internationale. L'expertise existante en projets d'infrastructures (conception, réalisation, gestion et financement) peut assurément être mise à profit dans la réalisation d'initiatives domestiques telles que celles préconisées dans le PDM (métro, train de l'est, etc.). Ces projets représenteront en retour autant d'occasions de susciter la mise en commun souhaitée de l'expertise sectorielle, permettant au passage d'atteindre un objectif du chantier Infrastructures. Il s'agit là d'une étape préalable et essentielle au succès des efforts d'exportation du savoir-faire québécois en matière de gestion intégrée des projets d'infrastructures.

Finance Montréal est donc heureuse de donner son appui au Plan de développement de Montréal et souhaite pouvoir apporter sa contribution à la réalisation de certaines des initiatives qui concordent avec son plan stratégique. Il en va ultimement de la capacité de la métropole à prendre sa place et affirmer son statut de centre financier international.

Le directeur général,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Eric Lemieux". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

Eric Lemieux, MBA

Finance Montréal

1130 rue Sherbrooke Ouest, bureau 1600, Montréal (Québec) H3A 2M8
info@grappefinancemontreal.com Téléphone : 514-287-1477 Télécopieur : 514-287-1694