

# LA COOPÉRATION DANS LES RUELLES

## UN POTENTIEL À EXPLOITER POUR RÉDUIRE LA DÉPENDANCE AUX ÉNERGIES FOSSILES

*Mémoire rendu par Solon à l'Office de Consultation Publique de Montréal (OCPM), dans le cadre de la consultation publique sur la réduction de la dépendance aux énergies fossiles.*

### 1 Agir collectivement, agir dans les ruelles

Montréal souhaite réduire sa dépendance aux hydrocarbures. Une des principaux leviers à cet effet se situe au niveau du changement des habitudes des citoyens. Les citoyens peuvent mieux isoler leur maison, changer leur modes de transport, consommer moins ou différemment.

Souvent, ces changements impliquent de nombreux bénéfices pour les citoyens et pour la collectivité. En ce sens, la lutte aux changements climatiques peut représenter un formidable levier de développement du bien-être collectif.

Mais ces changements sont également complexes. Une solution pour mieux accompagner les citoyens serait de miser davantage sur l'économie sociale et les entreprises collectives. Ce mouvement peut rendre nos actions à la fois plus efficaces, plus inclusives et plus équitables.

Un palier d'intervention collectif qui recèle un énorme potentiel à Montréal est celui des ruelles :

- Il en existe un très grand nombre (de l'ordre de 2000). Il est possible de concevoir des solutions à échelle micro mais facilement répliquables.
- Il existe déjà un noyau d'action et de gouvernance collective autour de la notion de ruelle verte, qui se déploie rapidement.
- La configuration des ruelles est propice à de nombreux projets avec fort impact hydrocarbures, en particulier en énergie, mobilité et agroalimentaire.
- Les ruelles permettent de toucher des citoyens de tous types. Les projets peuvent améliorer leur qualité de vie et renforcer le tissu social.

Le potentiel est important. La chauffe (gaz naturel et mazout) dans le secteur résidentiel sur l'île de Montréal représentait encore plus de 1 300 kT de CO<sub>2</sub>e en 2009. Cela sans compter les émissions du secteur commercial et institutionnel adjacent aux ruelles, ni les émissions de transport des personnes et des marchandises liées aux besoins des habitants des ruelles.

Dans cette optique, Solon a été conçu comme un organisme à but non lucratif qui supporte les groupes de citoyens de ruelle dans la mise en œuvre de projets qui réduisent les gaz à effet de serre.

## 2 Bâtir des projets simples, efficaces et répliquables

Via les ruelles, on peut cibler l'ensemble des secteurs consommant des hydrocarbures, en particulier le transport des personnes (mobilité) et la production de chaleur (énergie). Dans un second temps, Solon analysera le potentiel lié plus généralement à la consommation et aux circuits courts.

Le raisonnement est toujours le même : si on envisage une certaine mutualisation de besoins, de services ou d'actifs au niveau des ruelles, est-il possible de se donner accès à des solutions qui sont à la fois plus efficaces et plus équitables?

### 2.1 Mobilité

En plus de la question des hydrocarbures, la mobilité des personnes pose d'autres importants enjeux à Montréal : coûts élevés, pertes de temps, utilisation sous-optimale de l'espace, pollutions diverses (bruit, particules, GES...), manque d'accessibilité, etc. Une action concertée au niveau des ruelles apporte un potentiel largement inexploité de solutions basées sur une mutualisation de services ou d'actifs. Par exemple :

- Partage de voitures personnelles. Le contexte de voisinage pourrait permettre le déploiement plus rapide des technologies existantes associées.
- Achat commun de véhicules spécialisés. Certains véhicules ne sont pas rentables individuellement mais pourraient remplir des besoins s'ils étaient accessibles au niveau d'une ruelle : vélos électriques, vélos cargos, vans, etc.
- Interventions d'aménagement pour concilier les vocations de transport et d'espace public et favoriser les transports actifs de ruelles en ruelles. Les ruelles peuvent devenir le cœur de promenades urbaines ambitieuses et facilement répliquables.
- Infrastructure de recharge électrique sur rue, en particulier avec des véhicules partagés. Optimisation de l'utilisation des stationnements. Infrastructure de réception des livraisons de marchandises personnelles.
- Mise en place de services : navettes, trottibus, livraisons en vélos, etc.

Concrètement, Solon a développé, en collaboration avec des chercheurs membres du CIRODD, « Mobilise ta ruelle », une démarche de co-création d'une vision de la mobilité durable avec les riverains des ruelles, pour faire émerger des solutions qui pourront être transposées ailleurs au Canada. Solon vise également de cette façon la construction d'une structure de concertation de ruelle sur les questions liées à la mobilité. La démarche sera testée dans certaines ruelles dès l'automne 2016. Solon travaillera à la mise en œuvre des solutions identifiées avec les citoyens.

### 2.2 Énergie

De nombreux logements dans les quartiers centraux sont encore chauffés au gaz naturel, voire au mazout. Beaucoup de logements souffrent également d'une isolation déficiente. Une action collective au niveau des ruelles pourrait par exemple amener les solutions suivantes :

- **Réseaux de chaleur.** Il s'agit de tuyaux placés dans le sol et qui visent à transmettre aux logements de l'énergie sous forme de chaleur portée par un fluide caloporteur. Des micro-réseaux de chaleur pourraient être implantés dans les ruelles, la chaleur étant produite par des

sources locales renouvelables comme la géothermie, le solaire thermique ou la chaleur perdue. Un tel système offrirait une alternative compétitive, simple et efficace aux citoyens souhaitant se débarrasser de leur chaudière au gaz ou au mazout tout en améliorant la qualité de vie collective (verdissement, renforcement du tissu social, etc.). Ce type de système est utilisé ailleurs dans le monde, mais la configuration particulière de Montréal pourrait permettre un large déploiement dans un cadre bâti.

- **Coopératives solaires.** La production d'énergie renouvelable sous forme coopérative s'est beaucoup développée dans le monde, notamment en Allemagne. Ce modèle pourrait s'appliquer pour le solaire photovoltaïque dans les ruelles de Montréal. Un groupe de citoyens de ruelle pourrait se réunir pour mettre en œuvre une coopérative solaire sur les toits de leurs logements ou de bâtiments proches (école, etc.). Toutefois, l'impact sur la consommation d'hydrocarbures serait indirect, puisque les panneaux solaires auraient surtout tendance à réduire la consommation d'électricité, essentiellement d'origine hydraulique.
- **Support collectif à la mise à niveau des bâtiments.** Sans parler forcément de nouvelles sources d'énergie, une démarche coordonnée visant à optimiser la consommation énergétique globale d'une ruelle (perçue comme un ensemble) pourrait amener de nombreux bénéfices : réduction des coûts (consultance, contracteurs, etc.), accès à de nouvelles technologies (ruelle intelligente, nouvelles thermopompes...), facilitation du financement (crowdfunding, garantie...), réduction de la complexité perçue des travaux et augmentation de la confiance des citoyens, effet d'entraînement, renforcement des liens entre riverains, etc.

Ces différents projets ne sont pas en compétition mais pourraient se renforcer l'un l'autre. Les bénéfices pour les habitants de la ruelle sont nombreux : action concrète sur l'environnement, réduction des coûts, confort accru, amélioration du cadre de vie, renforcement du tissu social, etc. La clé est, à chaque fois, l'existence d'un noyau citoyen autour duquel construire le projet.

Concrètement, Solon développe pour l'instant Celsius, un projet de réseau de chaleur de ruelle. Après une première étude de pré faisabilité en 2015, en collaboration avec Polytechnique, la Coop Carbone et l'Institut de l'énergie Trottier, Solon finalise le montage d'un projet pilote dans un arrondissement central, précédé d'une étude de faisabilité complète. En parallèle, Solon explore le montage d'une démarche « Énergise ta ruelle », sur base du modèle « Mobilise ta ruelle » conçu dans le contexte de la mobilité.

### 3 Aller chercher le meilleur de Montréal

Un facteur clé de succès des démarches et projets proposés réside dans la capacité de créer des synergies : entre les projets eux-mêmes, entre les projets et d'autres interventions possibles dans les ruelles (ex. : agroalimentaire, immobilier, aménagement urbain...) et entre les ruelles concernées, de façon à créer un effet de réseau permettant d'atteindre une masse critique et de soutenir l'innovation.

Pour rencontrer ce facteur clés de succès, plusieurs caractéristiques sont recherchées : l'existence d'organismes collectifs chargés spécifiquement de cette mission, une gouvernance efficace et adéquate, une ouverture et une capacité de partenariat entre différents organismes, ainsi qu'un modèle permettant la multiplication horizontale des initiatives. C'est sur le développement de ce modèle que travaille aujourd'hui Solon.

Se baser sur les ruelles aurait de nombreux effets positifs pour Montréal :

- Alimenter la construction d'une vision d'avenir partagée avec les citoyens sur leur milieu de vie. Cette vision partagée, vers laquelle les citoyens peuvent regarder, peut devenir un puissant moteur de mobilisation et d'attraction pour les citoyens. C'est vrai aujourd'hui pour les quartiers centraux, mais cela le deviendra pour l'ensemble des quartiers de Montréal.
- Stimuler l'entreprenariat local, le développement technologique et la création de richesse. Cela contribue à faire des ruelles et des quartiers de Montréal des zones de création de richesse, plus vives et dynamiques. Les projets visés vont générer des revenus qui seront retournés à la collectivité locale, avec une possibilité de support pour des projets à haute valeur sociale ajoutée (murales...).
- Mobiliser les compétences et la volonté des citoyens. L'expérience des ruelles vertes montrent que les gens ont des connaissances et compétences importantes et sont prêts à les partager si le bon contexte est créé. La lutte aux changements climatiques peut en bénéficier.
- Soutenir plusieurs axes importants des politiques de la ville, en particulier la ville intelligente (puisque de nombreuses solutions seront basées sur une capacité technologique accrue et plus accessible) et la ville résiliente (puisque les solutions seront de nature très locale et donc robustes, mais aussi parce qu'elles augmenteront l'inclusivité et la protection des plus exposés).

Enfin et surtout, cela permet de différencier Montréal des autres métropoles, en misant sur trois de ses forces uniques : les ruelles, la technologie et la coopération. Les ruelles peuvent devenir une des bases d'une économie véritablement collaborative. Le secteur de l'économie sociale peut être mobilisé et offrir les différents outils qu'il a développés au fil du temps. Cela permettra à Montréal de continuer à développer un modèle qui lui est propre et qui le distingue des autres grandes villes nord-américaines. Cela renforcera notre marque et notre rayonnement.

## 4 Être efficace, créer des leviers

La ville de Montréal a à sa disposition plusieurs leviers pour favoriser des initiatives de ce type.

### 4.1 Faciliter la création de connaissances, le maillage et l'innovation :

- Générer et rendre facilement accessible le plus d'informations possibles liées aux habitudes en mobilité et en énergie des citoyens et institutions, y compris les données de certaines entreprises.
- Mettre sur pied un système dédié de bourses, de concours et d'événements créatifs, ou supporter d'autres organismes en ce sens, en mettant l'accent sur les ruelles.
- Demander aux institutions d'intégrer les ruelles voisines comme entités propres lors de la réalisation d'un plan énergétique ou d'un plan de mobilité.

### 4.2 Supporter et développer l'écosystème existant :

- Renforcer le support aux organismes de mobilisation existants, notamment les écoquartiers.

- Renforcer le support aux organismes facilitant le montage et le développement d'entreprises collectives.
- Mener des campagnes de communication ciblées sur les solutions envisagées et les implications possibles des citoyens, avec un accent sur l'entrepreneuriat collectif.
- Établir un cadre d'analyse systémique scientifique des projets proposés et envisager la création d'un organisme indépendant assurant son application.

#### 4.3 Développer un cadre réglementaire propice.

- Mettre sur pied un comité permettant de faciliter l'adaptation éventuelle des règlements et la collaboration avec les autres comités ou niveaux de pouvoir concernés.

En effet, plusieurs solutions collectives citoyennes risquent d'avoir un impact sur l'espace public (ruelle, stationnements), de créer un nouveau type d'activité économique (économie locale du partage) ou encore de nécessiter un recours à des instruments publics (ex. : remboursement via le compte de taxe).

#### 4.4 Établir des instruments de financement adaptés.

- Établir un projet pilote de budget dédié à la réalisation de plans énergétiques et de plans de mobilité de ruelle, avec des conditions associées à l'implication des citoyens. L'expérience des ruelles vertes indique qu'un budget de taille raisonnable pourrait avoir un levier très important sur la mobilisation des citoyens.
- Analyser l'écosystème financier existant pour le déploiement des projets visés et les endroits où un renforcement par la ville pourrait faire une différence.
- Étudier l'applicabilité du modèle du *Toronto Atmospheric Fund* pour Montréal.

## 5 A propos de Solon

Solon est une entreprise d'économie sociale qui vise à supporter les groupes de citoyens dans le montage de projets en mobilité et en énergie. Solon a été créé fin 2015 par un groupe de citoyens qui se sont connus dans le cadre d'un projet de ruelle verte. Sa gouvernance est composée pour l'instant exclusivement de citoyens et sera mise à jour d'ici juin 2016 pour inclure des représentants d'intérêts collectifs et des experts. Solon dispose du support de la Coop Carbone, une coopérative visant à soutenir les entreprises et collectivités québécoises dans leurs efforts de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Solon dispose également du support de plusieurs organismes spécifiquement pour chaque projet en cours de développement.

Contact :

Bertrand Fouss

514 559 2268

[info@solon-collectif.org](mailto:info@solon-collectif.org)

[www.solon-collectif.org](http://www.solon-collectif.org)