



## Réaménagement de l'avenue McGill College

Mémoire présenté par l'Université McGill à  
l'Office de consultation publique de Montréal,  
le 1<sup>er</sup> novembre 2018

## Table des matières

Introduction .....	3
L'Université McGill en quelques mots .....	4
Le campus et l'Université McGill : d'hier à aujourd'hui .....	4
Le réaménagement de McGill College : renforcer des liens pérennes .....	5
Les célébrations du bicentenaire de l'Université McGill .....	6
L'engagement communautaire de l'Université McGill .....	7
L'avenue McGill College : un grand projet de design urbain .....	7
En conclusion .....	8

DRAFT

## Introduction

L'Office de consultation publique de Montréal réalise actuellement un mandat de consultation publique relatif à la conception du futur aménagement de l'avenue McGill College. En avril 2018, la Ville de Montréal annonçait en effet son intention de transformer l'avenue pour en faire un vaste espace public au cœur du centre-ville, un secteur en pleine effervescence. Dans la foulée de l'annonce de cette intention, la Ville exprimait aussi le souhait que toutes les parties prenantes intéressées puissent faire valoir leurs aspirations pour la place et ainsi s'assurer d'offrir un espace convenant à tous les usagers.

C'est dans ce contexte, à titre d'institution riveraine dont l'histoire est étroitement liée à celle de l'avenue avec laquelle elle partage un même nom, que l'Université McGill a choisi de participer à cette réflexion et de déposer le présent mémoire, en espérant apporter ainsi une contribution d'intérêt à la consultation publique.

On nous permettra, en outre, de souligner que cette démarche s'inscrit aussi dans le cadre des priorités de l'Université, en ligne droite avec sa volonté affirmée de renforcer les liens pérennes qu'elle entretient de longue date avec Montréal, ses citoyens et toutes ses forces vives. C'est avec cet objectif en tête que l'Université travaille avec détermination, à la veille des célébrations de son bicentenaire, à l'élaboration du plan directeur d'aménagement de ses campus, pour en faire des espaces ouverts et connectés, dans le respect de son empreinte historique et de ses valeurs de durabilité, d'accessibilité et de sécurité pour les membres de sa communauté. Et c'est dans le même esprit que quotidiennement, l'Université investit enthousiasme et énergie dans son engagement communautaire et sa relation avec les Montréalaises et des Montréalais.

L'Office comprendra donc pourquoi l'Université a voulu saisir cette occasion exceptionnelle de participer au dialogue sur l'environnement social et économique, de même que sur le bâti, de l'avenue McGill College.

## L'Université McGill en quelques mots

Sise à l'extrémité nord de l'avenue McGill College, l'Université McGill participe activement au dynamisme et à l'essor socioéconomique de Montréal et de son centre-ville depuis sa fondation en 1821, soit depuis près de deux siècles. Aujourd'hui, forte de 10 facultés et de 12 écoles professionnelles, elle offre à plus de 40 000 étudiants provenant de 150 pays plus de 300 programmes différents, enseignés par des professeurs originaires de plus de 70 pays. Il s'agit, à ce titre, de l'une des institutions les plus diversifiées et les plus internationales au Canada! Figurant dans le Top 50 des meilleures universités de la planète selon le palmarès universitaire mondial du *Times Higher Education 2018*, McGill jouit d'une renommée mondiale quant à l'excellence de ses programmes d'enseignement et de recherche.

## Le campus et l'avenue McGill College : d'hier à aujourd'hui

Les origines de l'avenue McGill College et de l'Université McGill affichent une formidable proximité, du fait qu'elles étaient toutes deux situées sur l'ancienne propriété de James McGill. Durant les années 1850, tout en respectant le plan d'aménagement du campus de l'Université McGill, un lotissement de la propriété fut effectué et donna naissance à plusieurs rues du centre-ville, dont l'avenue McGill College.<sup>1</sup>

Le tracé de l'avenue, réalisé en 1857, s'inscrit dans l'axe de l'allée centrale menant au premier pavillon de l'Université, devenu aujourd'hui le pavillon de la faculté des arts. Cet axe menait aussi à l'ancienne maison de James McGill et déjà, à cette époque, l'avenue avait une certaine prestance avec ses belles rangées de maisons construites avec des matériaux nobles et sa perspective sur le nord, vers le pavillon des arts de l'Université et le mont Royal. Situées sur le flanc sud du mont Royal, l'avenue et l'Université s'inscrivent ainsi comme un ensemble dans une continuité topographique avec son dénivelé important.

On doit aussi mettre en lumière deux caractéristiques uniques de l'avenue. La première : le majestueux portail Roddick, qui encadre l'entrée principale du campus et qui fut érigé en mémoire de Sir Thomas George Roddick, doyen de la Faculté de médecine de 1901 à 1908. La seconde : le futur escalier architectural qui sera aménagé au pied de la place Ville Marie et qui conduira les piétons sur l'avenue McGill College. Ces encadrements exceptionnels contribueront assurément à renforcer le prestige de l'avenue.

Les caractères commerciaux et locatifs du centre-ville se sont développés aux abords de l'Université McGill, ce qui, avec le temps, a généré une complémentarité certaine entre un centre-ville urbain à forte densité et un campus offrant des espaces verts et une vue dégagée vers le mont Royal.

Avec le développement à venir d'un nouveau pavillon sur l'ancien site de l'Hôpital Royal Victoria, McGill se fait l'un des intendants engagés dans la protection de la perspective de McGill College

---

<sup>1</sup> Plusieurs renseignements évoqués dans cette section sont tirés de *L'Avenue McGill College*, de Jonathan Chia.

sur le patrimoine bâti situé sur le flanc sud du mont Royal. Bien qu'il n'y ait de lien physique ou autoroutier directe, le site maintient une continuité architecturale d'une même époque.

## Le réaménagement de McGill College : renforcer des liens pérennes

De par sa mission académique, l'Université McGill a le souci de contribuer au bien-être de la collectivité. Bien qu'une proposition finale d'aménagement de l'avenue McGill College reste à venir, nous souhaitons d'ores et déjà manifester notre intérêt et notre désir de contribuer aux échanges qui alimenteront cette réflexion.

En effet, en raison de sa proximité avec l'avenue, de l'importance de ses actifs fonciers riverains et de son enracinement historique, l'Université est un acteur institutionnel clé dans le tissu urbain de la portion du centre-ville à l'étude pour ce projet.

De plus, nombre d'initiatives en cours à l'Université sont de nature à apporter un complément à la vision relative au nouvel aménagement de l'avenue McGill College. Nous citerons ici le Plan directeur de nos campus, le projet de revitalisation de l'ancien Hôpital Royal Victoria, diverses activités à venir dans le cadre des célébrations du bicentenaire de McGill en 2021 et, enfin, l'engagement communautaire soutenu de l'Université.

### ***Le Plan directeur de l'Université McGill***

Les principes directeurs qui guident l'élaboration du Plan directeur de l'Université McGill sont, à maints égards, en parfaite concordance avec les éléments qui participent à construire la vision de l'aménagement futur de l'avenue McGill College.

Ces principes visent, entre autres, à stimuler le dynamisme de la communauté intellectuelle, à faciliter une croissance stratégique de l'Université, à raffermir le caractère symbolique, fondamental et distinct de ses deux campus, à favoriser l'excellence en recherche, en enseignement et en acquisition du savoir, à favoriser l'instauration d'un climat universitaire enrichissant, à préserver et à exploiter les avantages du patrimoine architectural de l'Université, à faciliter l'accès aux campus, notamment en encourageant la circulation à bicyclette et en priorisant le transport en commun et, enfin, à aménager des espaces verts.

S'agissant, en outre, de la configuration des installations de l'Université, il est intéressant de souligner ici le fait que McGill se déploie sur deux campus principaux distincts, soit celui du centre-ville et celui de Sainte-Anne-de-Bellevue – le campus Macdonald —qui accueille la Faculté des sciences de l'agriculture et de l'environnement de l'Université. Ici, l'Université salue la venue du Réseau express métropolitain (REM), dont la station s'installera sous l'avenue. En plus de constituer un facteur d'attraction supplémentaire pour les étudiants internationaux et de générer des retombées économiques d'intérêt, le REM facilitera de façon appréciable les déplacements entre nos deux campus principaux.

Bien que la planification du campus du centre-ville ne soit pas achevée, les idées qui sont mises de l'avant soutiennent ainsi, par exemple, la vision d'une présence accrue d'aménagements principalement destinés aux piétons, d'espaces de qualité, de lieux de rassemblement invitant au dialogue et à des interactions dynamiques sur le plan social et le plan intellectuel, de plazas ou d'autres espaces publics au pourtour du campus et, enfin, d'aménagements favorisant l'accès public au campus et à ses installations, encourageant ainsi l'ouverture de l'établissement à la grande communauté montréalaise.

### ***Le projet de transformation de l'ancien Hôpital Royal Victoria***

Depuis 2015, en étroite collaboration avec le gouvernement du Québec, l'Université McGill s'affaire à l'avancement d'un projet de création d'un nouveau pavillon de 50 000 m<sup>2</sup> sur le site de l'ancien Hôpital Royal Victoria, à la suite du déménagement du Centre universitaire de santé McGill (CUSM) sur le site Glen. Ce projet d'envergure, qui s'échelonne sur plusieurs années, se veut structurant tant pour le centre-ville que pour le territoire montréalais et l'arrondissement historique et naturel du mont Royal.

Visant à offrir aux scientifiques et aux innovateurs d'ici et d'ailleurs, ainsi qu'aux experts en analyse de politiques publiques, de travailler ensemble à la résolution d'un des enjeux planétaires les plus importants de notre ère : le développement durable, le projet permettra de revaloriser un bâtiment patrimonial d'une inestimable valeur historique, architecturale et culturelle pour les Montréalais, contribuant de ce fait à la mise en valeur du mont Royal.

Au-delà du pavillon McGill, les autres bâtiments de l'ancien site de l'Hôpital Royal Victoria accueilleront un grand nombre de nouveaux occupants selon les usages déterminés dans le cadre d'un processus de planification mené par le Gouvernement du Québec. Ces projets de développement susciteront une hausse importante du nombre de résidents/travailleurs dans le secteur et il est certain que la vitalité sociale et économique de l'avenue McGill College bénéficiera de l'arrivée de cette nouvelle clientèle.

### **Les célébrations du bicentenaire de l'Université McGill**

L'Université McGill célébrera son bicentenaire de septembre 2020 à décembre 2021. Il s'agira d'un moment important dans la vie de l'Université, alors qu'elle en profitera pour faire une réflexion sur ses réalisations et la contribution des membres de sa communauté au monde et qu'elle entreprendra son troisième siècle d'existence. Par ailleurs, le bicentenaire représente une belle occasion pour l'Université de renforcer les liens qui l'unissent à la ville de Montréal et au Québec. Dans cette optique, l'Université invitera les Montréalais et les Québécois à célébrer avec elle, à découvrir ou redécouvrir ses campus et les trésors qu'ils recèlent.

McGill organisera plusieurs d'événements phares, dont certains mettront en valeur les liens historiques entre l'avenue McGill College et l'Université. En outre, McGill cherchera à créer des legs qui auront un impact à long terme, tant sur son campus que sur son environnement immédiat,

dont celui de l'avenue McGill College. De plus, l'université envisage de nouer des partenariats avec des riverains de cette même avenue, ce qui aurait pour effet d'en augmenter l'attractivité.

## L'engagement communautaire de l'Université McGill

Enfin, on nous permettra de faire état ici de l'engagement et de l'ancrage profond de l'Université McGill dans la communauté montréalaise, une priorité au sujet de laquelle l'Université a toujours été relativement discrète. Cet ancrage prend vie dans nombre d'établissements dont plusieurs Montréalaises et Montréalais ignorent qu'ils sont rattachés à McGill.

Ainsi, lorsqu'ils visitent l'Arboretum Morgan (qui héberge sur 245 hectares des arbres indigènes et 18 collections d'arbres et d'arbustes pittoresques des quatre coins du monde et où plus de 170 espèces d'oiseaux migrateurs et hivernants trouvent refuge), qu'ils se rendent au Salon 1861 – un ancien lieu de culte qui accueille aujourd'hui un laboratoire de cocréation, un espace partagé de travail et un hall réservé aux événements –, qu'ils explorent les musées Redpath, McCord ou Rutherford, qu'ils arpentent les sentiers du Zoo Ecomuseum, le seul zoo en plein air de l'île de Montréal, ou enfin, la Réserve naturelle Gault, à Mont-Saint-Hilaire, propriété de McGill depuis 1958 et qui protège plus de 1 000 hectares de milieux naturels, ils franchissent les portes de sites qui portent la signature de l'Université McGill et qui comptent parmi les plus importants sur les plans culturel et écologique.

Ainsi, l'Université et ses étudiants sont engagés dans plus d'une trentaine de programmes sur l'île de Montréal, comprenant notamment du mentorat offert à des étudiants en première année de cégep, des soins dentaires gratuits offerts aux Montréalais à faible revenu et aux itinérants, des leçons de piano hebdomadaires individuelles à des enfants montréalais, des cours de natation abordables offerts aux enfants qui ont des besoins particuliers, des ateliers de musique de l'École de musique Schulich, des couvertures fantaisistes faites à la main offertes à des patients atteints de cancer et une clinique d'information juridique bilingue gérée par des étudiants qui offre gratuitement des services de recherche, de référence et autres. En ligne directe avec la mission même de l'Université, l'on doit aussi mentionner la tenue de la septième édition, cette année, de l'initiative *Ma journée à McGill*, une activité qui a permis à plus de 170 jeunes de l'école primaire de découvrir les carrières que leurs études pourraient mettre à leur portée.

## L'avenue McGill College : un grand projet de design urbain

Pour l'Université McGill, il ne fait aucun doute que l'intention exprimée par la Ville de Montréal de réaménager l'avenue McGill College est un geste marquant pour l'avenir de notre ville, qui lui permettra de convier et de recevoir citoyens et visiteurs du monde entier sur une avenue de prestige comme on en trouve dans plusieurs grandes cités à travers le monde.

L'Université McGill souscrit à cette intention et y apporte son soutien entier. Qui plus est, en raison de son histoire, de ses racines montréalaises et de la continuité géographique et visuelle que son campus offre avec l'avenue McGill College, l'Université tient à signifier qu'elle entend compter

parmi les partenaires et les acteurs de cet important projet, plutôt que d'en être un simple observateur.

En témoignent les grands principes directeurs de son Plan directeur, de même que les initiatives envisagées ou déjà en cours sur le campus du centre-ville. Notre intention va, en effet, au-delà de la seule question de l'aménagement urbain, puisque l'Université compte favoriser les occasions de rencontre entre les citoyens et son campus et la découverte de son riche patrimoine architectural.

Avec l'esplanade de Place Ville-Marie au sud et le portail Roddick s'ouvrant sur le campus de l'Université McGill au nord, l'avenue McGill College constitue un ensemble urbain complet. Cette allée monumentale délimitée à ses extrémités par deux lieux publics significatifs pour l'arrondissement et pour la Ville de Montréal doit faire l'objet d'une réflexion globale en aménagement et en design urbain. Le traitement de ces éléments en tant qu'ensemble favorisera la cohérence du design et de l'expérience des usagers.

Afin de favoriser une démarche intégrée pour cet ensemble d'importance, l'Université McGill demeure disponible et intéressé à participer aux processus de design pour le réaménagement de l'avenue McGill College. D'ailleurs, l'Université est présentement engagé dans un processus de planification pour le réaménagement de la partie inférieure de son campus du centre-ville, incluant notamment l'allée principale entre le portail Roddick et le Pavillon des Arts. Un arrimage de la conception des deux projets sur ce même ensemble urbain serait souhaitable afin d'assurer la cohérence du design tout au long de l'avenue McGill College.

## En conclusion

Depuis bientôt 200 ans, l'Université McGill s'épanouit au cœur de la ville. Les liens qu'elle a tissés avec celle-ci sont non seulement inébranlables, mais ils ont aussi été mutuellement profitables pour la ville et notre établissement.

En évolution depuis sa fondation en 1821, l'Université affiche aujourd'hui un même dynamisme et une même quête pour l'excellence en travaillant à offrir un milieu d'enseignement et de recherche de calibre international à ses étudiants et à son corps professoral. En témoignent avec éloquence les ambitions de son Plan directeur et le projet de redéveloppement de l'ancien Hôpital Royal Victoria. Et c'est avec une énergie qui ne se dément pas que l'Université tisse de multiples liens humains avec d'innombrables citoyens, groupes et associations qui animent Montréal.

L'Université McGill est aussi très fière de faire rayonner le nom de Montréal à travers la planète, que ce soit par le biais de ses collaborations internationales de recherche, de son réseau de plus de 150 partenaires d'échange d'étudiants sur cinq continents et de ses adhésions institutionnelles dans des organisations internationales et des communautés d'anciens étudiants actives dans le monde entier, le tout avec l'amicale complicité de ses quelque 275 000 diplômés qui vivent aujourd'hui dans plus de 180 pays à travers le monde.

Ce sont ces forces, cet élan, cette énergie et cet esprit de collaboration que l'Université veut aujourd'hui mettre à contribution dans le cadre du projet de réaménagement de l'avenue McGill College.

DRAFT